

# **Beteiligungsbericht 2020**





## **Inhaltsverzeichnis**

Vorwort .....	5
Ausgangslage .....	6
Die Beteiligungsunternehmen der Stadt Herbrechtingen.....	7
TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH.....	9
Allgemeines.....	9
Geschäftsverlauf 2020 .....	10
Gewinn- und Verlustrechnung.....	11
Bilanz .....	15
Zukünftige Entwicklung .....	17
Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH .....	19
Allgemeines.....	19
Geschäftsverlauf 2020 .....	20
Gewinn- und Verlustrechnung.....	21
Bilanz .....	24
Zukünftige Entwicklung .....	27
Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“ .....	28
Allgemeines.....	28
Geschäftsverlauf 2020 .....	29
Ergebnisrechnungen 2017 bis 2021 .....	30
Finanzrechnungen 2017 bis 2021 .....	34
Zukünftige Entwicklung .....	35
Zusammengefasste Übersicht .....	36
Zusammengefasste GuV der Beteiligungsunternehmen .....	37
Aufschlüsselung der zusammengefassten GuV .....	38
Zusammengefasste Bilanz der Beteiligungsunternehmen .....	41
Aufschlüsselung der zusammengefassten Bilanz .....	42



## Vorwort

Um der gesetzlichen Berichtspflicht gemäß der Gemeindeordnung für Baden-Württemberg Rechnung zu tragen, erstellt die Stadtverwaltung jährlich einen ausführlichen Beteiligungsbericht, in dem über die finanzielle Lage und wirtschaftliche Entwicklung derjenigen Unternehmen berichtet wird, an denen die Stadt unmittelbar oder mit mehr als 50 Prozent mittelbar beteiligt ist. Zusätzlich zu den Technischen Werke Herbrechtingen GmbH und der Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH gibt der Beteiligungsbericht auch einen Überblick über die finanzielle Lage des Zweckverbands „Industriepark A7 Giengen/ Herbrechtingen“. Der Bericht über den Zweckverband Industriepark geht über die gesetzliche Berichtspflicht hinaus. Da die Stadt jedoch keine unwesentlichen Summen in den Zweckverband steckte und der Industriepark A7 die wirtschaftliche Entwicklung der beiden Mitgliedsstädte wesentlich beeinflusst, insbesondere durch die Neuansiedelung von Unternehmen und der Schaffung neuer Arbeitsplätze, wurde dieser in den Beteiligungsbericht zusätzlich aufgenommen.

Grundlage für den vorliegenden Beteiligungsbericht sind die Geschäftsberichte und Jahresabschlüsse für das Jahr 2020, sowie die Wirtschaftspläne 2021 mit der mittelfristigen Finanzplanung bis 2025 der jeweiligen Unternehmen. Bei den Beteiligungsbeträgen und –quoten ergaben sich keine Änderungen.

Bei allen drei dargestellten Beteiligungsunternehmen verlief das Geschäftsjahr trotz der Corona-Pandemie zufriedenstellend. Die Technische Werke Herbrechtingen GmbH war mit dem Freizeitbad „Jurawell“ und einer 8-monatigen Schließung stark von den Einschränkungen betroffen. Durch verschiedene Maßnahmen wie beispielsweise Kurzarbeit, aber auch durch den Verlustausgleich durch die Stadt Herbrechtingen haben sich die finanziellen Auswirkungen für die TWH jedoch im Rahmen gehalten. Diese Pandemie zeigt, dass es immer wieder Krisen und Ausnahmesituationen geben wird, die nicht vorhersehbar oder planbar, vielleicht nicht einmal vorstellbar sind. Umso wichtiger ist es, dass durch eine nachhaltige und langfristige Geschäftspolitik ein solides Fundament geschaffen wird, um auch den zukünftigen Herausforderungen positiv begegnen zu können.

Herbrechtingen, September 2021



Thomas Diem  
Erster Beigeordneter

## **Ausgangslage**

Seit der Novellierung der Gemeindeordnung (GemO) im Jahr 1999 ist jede Kommune verpflichtet, jährlich einen Bericht über die Unternehmen des Privatrechts zu erstellen, an denen sie unmittelbar oder mit mehr als 50 % mittelbar beteiligt ist (vgl. § 105 Absatz 2 GemO).

### **Begriff „Beteiligung“**

Eine „Beteiligung“ im gemeindefinanziellen Sinne liegt dann vor, wenn eine Kommune zur Erfüllung ihrer Aufgaben Anteile an einem rechtlich selbstständigen Unternehmen erwirbt (Miteigentum), um einen dauernden Einfluss auf die Geschäftspolitik und Wirtschaftsführung auszuüben (Mitbestimmung).

### **Voraussetzung**

Die Zulässigkeitsvoraussetzungen für die Beteiligung an Unternehmen in Privatrechtsform sind in den §§ 103 und 103a GemO geregelt.

Insbesondere muss

- eine nachhaltige Aufwandsdeckung durch Umsatzerlöse von mindestens 25 Prozent,
- die Sicherstellung des öffentlichen Zwecks des Unternehmens,
- ein angemessener Einfluss der Kommune im Aufsichtsrat,
- eine Haftungsbegrenzung,
- sowie bestimmte Planungs- und Prüfrechte

gewährleistet sein.

### **Mindestinhalt des Beteiligungsberichts**

Nach § 105 Abs. 2 GemO hat der Beteiligungsbericht folgenden Mindestinhalt für jedes Unternehmen an dem die Gemeinde unmittelbar oder mit mehr als 50% mittelbar beteiligt ist, aufzuweisen:

- Gegenstand des Unternehmens
- Beteiligungsverhältnisse
- Besetzung der Organe
- Beteiligungen des Unternehmens
- Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks des Unternehmens

Für das jeweilige letzte Geschäftsjahr

- die Grundzüge des Geschäftsverlaufs
- die Lage des Unternehmens
- die Kapitalzuführungen und –entnahmen durch die Gemeinde
- im Vergleich mit den Werten des vorangegangenen Geschäftsjahres die durchschnittliche Zahl der beschäftigten Arbeitnehmer getrennt nach Gruppen
- im Vergleich mit den Werten des vorangegangenen Geschäftsjahres die wichtigsten Kennzahlen der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens
- gewährte Gesamtbezüge der Mitarbeiter, der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates oder der entsprechenden Organe des Unternehmens für jede Personengruppe

## **Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020**

### **Beteiligungsunternehmen der Stadt Herbrechtingen**

Beschränkter Mindestinhalt für unmittelbare Beteiligungen mit weniger als 25%:

- Gegenstand des Unternehmens
- die Beteiligungsverhältnisse
- Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks des Unternehmens

#### **Bekanntgabe**

Die Erstellung des Beteiligungsberichts ist ortsüblich bekanntzugeben und an sieben Tagen öffentlich auszulegen.

#### **Vorlage an die Rechtsaufsichtsbehörde**

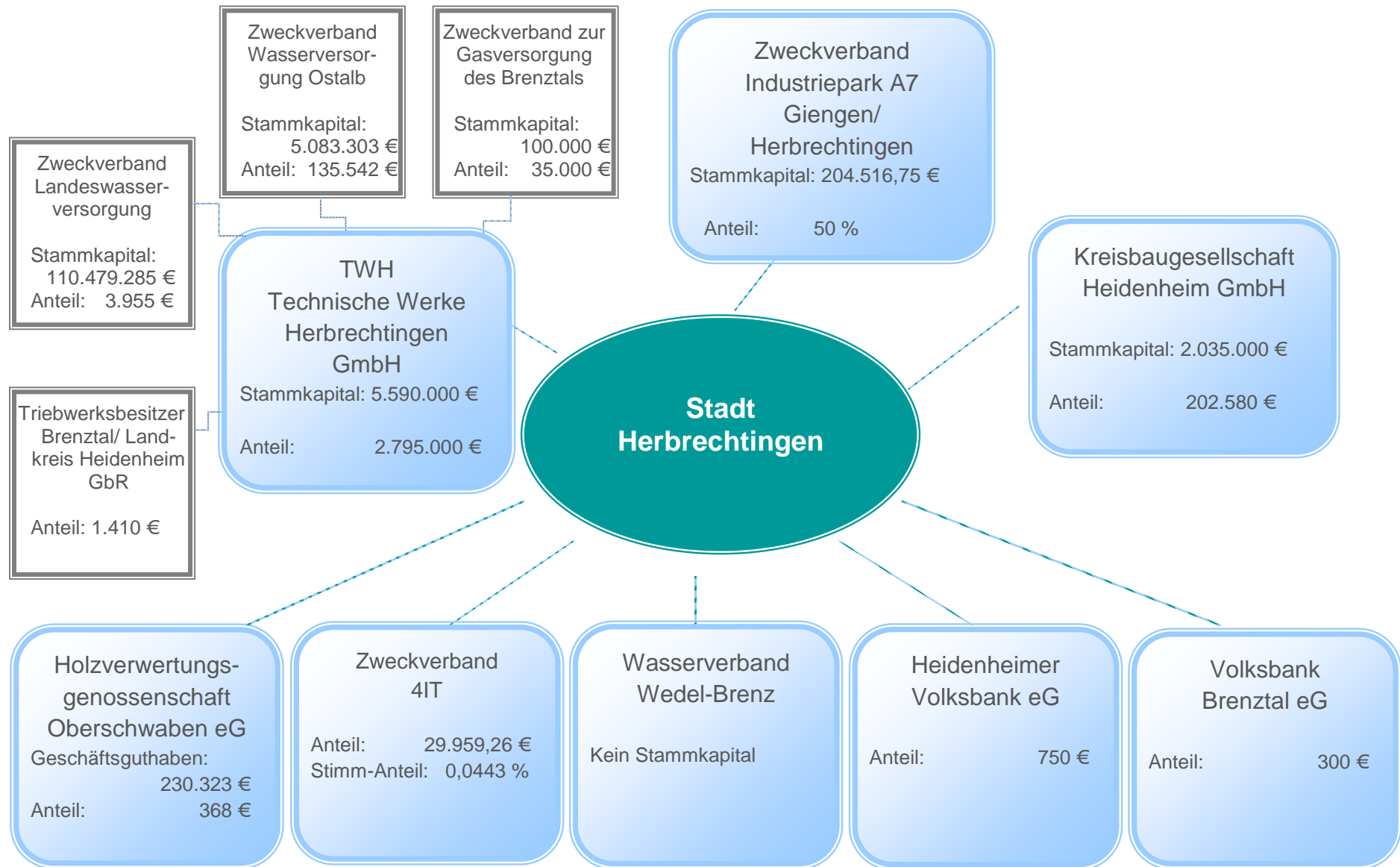
Auf Verlangen der Rechtsaufsichtsbehörde (Landratsamt Heidenheim) ist der Beteiligungsbericht dieser mitzuteilen.

### **Die Beteiligungsunternehmen der Stadt Herbrechtingen**

1. TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH
  - 1.1 Zweckverband zur Gasversorgung des Brenztals
  - 1.2. Zweckverband Wasserversorgung Ostalb
  - 1.3. Zweckverband Landeswasserversorgung
  - 1.4 Triebwerksbesitzer Brenztal/ Landkreis Heidenheim GbR
2. Zweckverband Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen
3. Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH
4. Holzverwertungsgenossenschaft Oberschwaben eG
5. Zweckverband 4IT
6. Wasserverband Wedel-Brenz
7. Heidenheimer Volksbank eG
8. Volksbank Brenztal eG

# Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

## Beteiligungsunternehmen der Stadt Herbrechtingen





## TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH

### Allgemeines

- ◆ Mit dem Gesellschaftsvertrag vom 20.07.2001, geändert am 14.06.2004, ist die TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH durch Verschmelzung der TWH Herbrechtingen auf die Stadtwerke Herbrechtingen rückwirkend zum 01.01.2004 entstanden. Durch Einbringung des Freizeitbads Jurawell wurde der Gesellschaftsvertrag am 30.07.2008 geändert. Am 13.05.2013 wurde der Gegenstand des Unternehmens um die Errichtung von Telekommunikationsnetzen und die Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Straßenbeleuchtung ergänzt.
  
- ◆ **Gesellschafter:**
  - Stadt Herbrechtingen: 51 Stimmen
  - SWU-Energie GmbH (Sitz in Ulm): 49 Stimmen
  
- ◆ **Gegenstand der Gesellschaft**

Gegenstand des Unternehmens ist die Versorgung der Bevölkerung mit Energie und Wasser sowie allen damit zusammenhängenden und diese Aufgaben fördernden Dienstleistungen, ferner die Errichtung von Telekommunikationsnetzen und die Erbringung von Dienstleistungen im Bereich der Straßenbeleuchtung. Darüber hinaus der Betrieb der Tiefgarage, einer Wasserkraftanlage und eines Freizeitbades.
  
- ◆ **Stammkapital:**

5.590.000 Euro, Anteil der Stadt Herbrechtingen: 2.795.000 Euro
  
- ◆ **Geschäftsführung:**
  - Kaufmännischer Bereich:  
Marc Gräßle
  
  - Technischer Bereich:  
Diego Maroli
  
- ◆ Der **Aufsichtsrat** besteht aus 8 Mitgliedern (Stand: 31.12.2020):
  - Vorsitzender: Daniel Vogt, Bürgermeister Stadt Herbrechtingen
  - Stellv. Vorsitzender: Wolfgang Rabe, Geschäftsführer der Stadtwerke Ulm/ Neu-Ulm Netze GmbH
  - Bernd Adolph, Geschäftsführer der SWU Energie GmbH
  - Martin Bendel, Bürgermeister der Stadt Ulm
  - Klaus Eder, Geschäftsführer der SWU Stadtwerke Ulm/ Neu-Ulm GmbH
  - Hermann Mader, Landrat a.D.
  - Martin Müller, Förster a.D.
  - Manfred Strauß, Kfz-Elektriker-Meister

◆ **Beteiligungen**

Die TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH ist an folgenden Gesellschaften beteiligt:

Zweckverband zur Gasversorgung des Brenztals  
Zweckverband Wasserversorgung Ostalb  
Zweckverband Landeswasserversorgung  
Triebwerksbesitzer Brenztal / Landkreis Heidenheim GbR

**Geschäftsverlauf 2020**

Die TWH schloss das Jahr 2020 mit einem Jahresergebnis von -83 T€ (Vorjahr: 40 T€) ab.

Insgesamt ist im Energiebereich die Ergebnisentwicklung zufriedenstellend und liegt etwas über dem Planwert. Im Gas- und Stromvertrieb konnten auch 2020 weitere Kunden außerhalb des Netzgebietes von Herbrechtingen gewonnen werden.

In der Tiefgarage, der Wasserkraftanlage sowie im Freizeitbad Jurawell wurden jeweils negative Ergebnisse erzielt. Der Jahresfehlbetrag dieser drei Sparten liegt mit 1,2 Mio.€ vor Steuern und insgesamt positiver als geplant.

Das Freizeitbad Jurawell war von der Corona-Pandemie am stärksten betroffen. Dies musste im Jahr 2020 für fast acht Monate den Bade- und Saunabetrieb schließen. Zu Beginn der Pandemie wurde die Zeit für vorgezogene Revisionsarbeiten genutzt. Jedoch wurde es im weiteren Jahresverlauf unausweichlich Kurzarbeit anzumelden. Insgesamt war durch die Schließung ein Rückgang in der Badelandschaft von ca. 46.000 Gästen (66 %) zu verzeichnen und in der Saunalandschaft von ca. 13.000 (64 %).

Die TWH investierte 2020 insgesamt 3,8 Mio.€ (2019: 2,9 Mio.€) v.a. in ihre Versorgungsnetze. Schwerpunkte bei der Erdgas- und Wasserversorgung waren das Netz der Panoramastraße und Heidenheimer Straße, sowie die Erneuerung von Hausanschlüssen. In der Sparte Wärme wurde in das BHKW Bibris investiert sowie in das Wärmeleitungsnetz des Neubaugebiets. In der Sparte Strom wurden über 1,6 Mio.€ investiert, u.a. in die Erneuerung der Netze des Härtwegs, der Lenzenhöfe (inkl. Trafo-Station), der Alt-Ulmerstraße, der Robert-Bosch-Straße und des Alemannenwegs.

Die Geschäftsführung beurteilt den Verlauf des Geschäftsjahres 2020 als insgesamt positiv.

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH

#### Gewinn- und Verlustrechnung

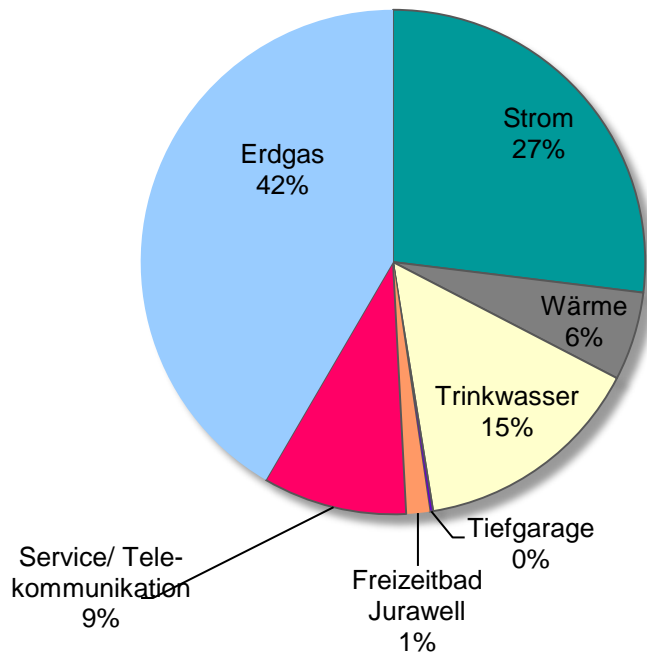
	2019	2020
1. Umsatzerlöse	11.648.283,31	12.051.879,77
2. aktivierte Eigenleistungen	315.292,88	291.075,72
3. sonstige betriebliche Erträge	213.998,38	178.034,02
<b>Betriebliche Erträge</b>	<b>12.177.574,57</b>	<b>12.520.989,51</b>
4. Materialaufwand	7.097.195,10	7.461.833,27
5. Personalaufwand	2.110.796,14	2.166.392,94
6. Abschreibungen	1.894.492,60	2.024.822,20
7. sonst. betriebliche Aufwendungen	489.140,65	582.535,29
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>11.591.624,49</b>	<b>12.235.583,70</b>
8. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	383,99	2.212,00
9. Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge	2.894,26	14.265,74
10. Zinsen u. ähnliche Aufwendungen	317.758,41	288.767,39
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	49.103,78	6.038,44
<b>12. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>222.366,14</b>	<b>7.077,72</b>
13. Sonstige Steuern	182.517,53	90.311,44
<b>14 Jahresergebnis</b>	<b>39.848,61</b>	<b>-83.233,72</b>

#### Erläuterung zur Gewinn- und Verlustrechnung

Die Umsatzerlöse der TWH sind im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Die Umsatzerlöse inkl. Erdgas- und Stromsteuer beliefen sich auf 12,81 Mio.€ (2019: 12,40 Mio.€). Für die steigenden Umsätze sind hauptsächlich die beiden Sparten Strom (+ 348 T€) und Servicegeschäfte/ Telekommunikation (+ 317 T€) verantwortlich. Die Umsatzerlöse beim Erdgas (-10 T€), Trinkwasser (+15 T€) und Wärme (+ 7 T€) lagen auf dem Niveau des Vorjahres.

In den Sparten, die der Stadt Herbrechtingen zuzuordnen sind, befinden sich die um 1 T€ gestiegenen Umsatzerlöse der Tiefgarage, sowie die gesunkenen Umsätze der Wasserkraftanlage (-21 T€). Ferner reduzierten sich die Umsatzerlöse des Freizeitbades Ju-rawell um 280 T€.

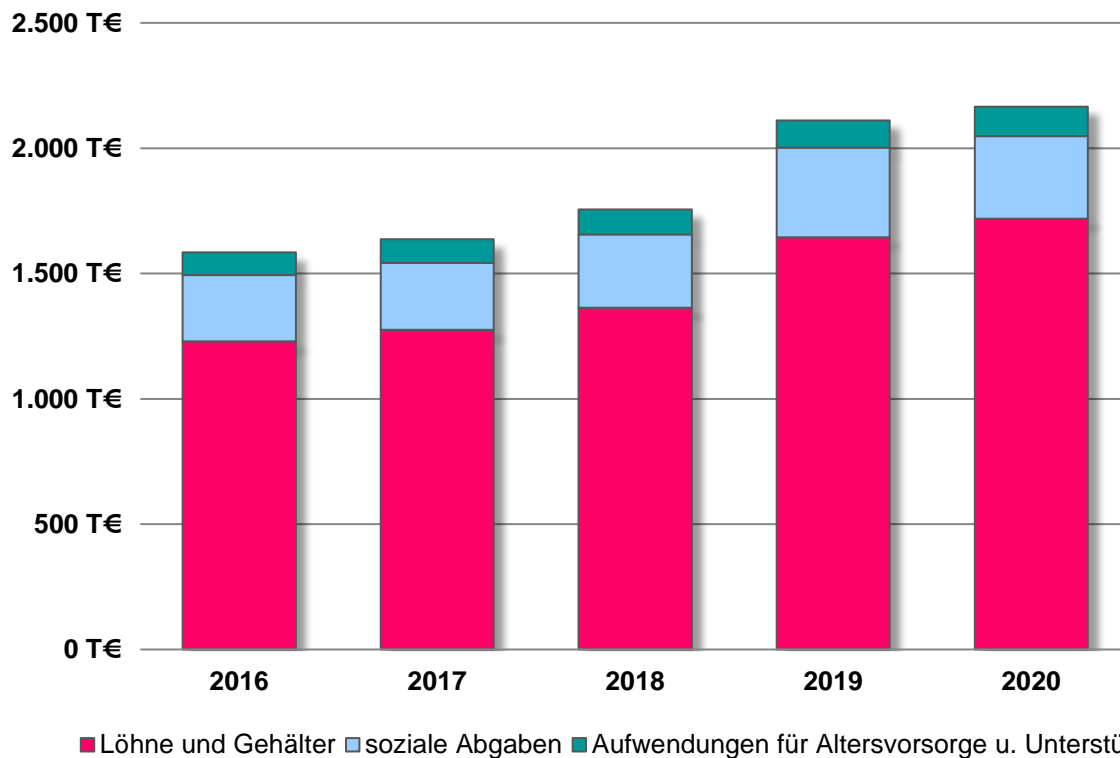
**Aufteilung Umsatzerlöse**



Die Aufwendungen für Personal beliefen sich im Geschäftsjahr 2020 auf 2,2 Mio.€, gegenüber dem Vorjahr von 2,1 Mio.€. Im Jahresdurchschnitt waren 50 Mitarbeiter (2019: 49) bei der TWH beschäftigt, davon 27 Teilzeitkräfte (25) und 1 Auszubildender (1). Ein Geschäftsführer erhält von der Gesellschaft keine Bezüge, daher wurde von der Schutzklausel des § 286 Abs. 4 HGB Gebrauch gemacht.

Der Aufsichtsrat erhielt Vergütungen in Höhe von 9 T€ (2019: 10 T€).

Personalkosten-Entwicklung

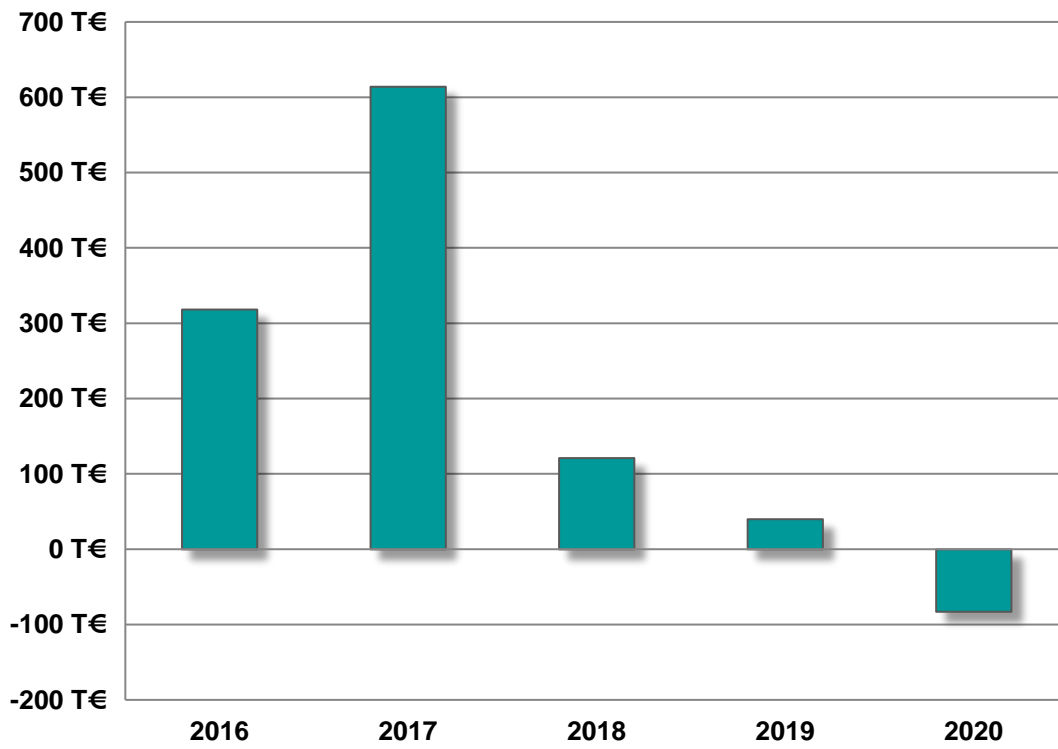


Die TWH erwirtschaftete im Jahr 2020 ein Jahresergebnis von -83 T€ im Vergleich zum Vorjahr von 40 T€. Das Unternehmensergebnis 2020, bezogen auf die einzelnen Geschäftsfelder, setzt sich wie folgt zusammen (Vorjahr in Klammer):

Gasversorgung	555 T€	(618 T€)
Stromversorgung	37 T€	(-22 T€)
Wasserversorgung	30 T€	(102 T€)
Wärmeversorgung	29 T€	(8 T€)
Servicebereich	159 T€	(126 T€)
Telekommunikation	-5 T€	(-5 T€)
Wasserkraftanlage	-49 T€	(-16 T€)
Tiefgarage	-190 T€	(-236 T€)
Freizeitbad Jurawell	-649 T€	(-535 T€)

An den Gesellschafter SWU-Energie GmbH wird eine Gewinnausschüttung von 250T€ gezahlt. Durch die alleinige Verlustübernahme an den Sparten „Wasserkraftanlage“, „Tiefgarage“ und „Jurawell“ trägt die Stadt Herbrechtingen einen Verlust von 638 T€ (Vorjahr: 487 T€). 305 T€ werden in die Gewinnrücklage eingestellt.

Jahresergebnisse



## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH

#### Bilanz

	2019	2020
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	71.098,00	66.099,00
II. Sachanlagen	30.019.422,07	31.817.174,31
III. Finanzanlagen	205.627,39	195.262,14
B. Umlaufvermögen		
I. Vorräte	316.888,60	444.331,87
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.949.893,24	3.293.478,37
III. Kassenbestand	1.967.074,60	1.473.101,12
C. Rechnungsabgrenzungsposten	191.958,09	185.091,35
<b>Bilanzsumme Aktiva</b>	<b>35.721.961,99</b>	<b>37.474.538,16</b>
A. Eigenkapital		
I. Gezeichnetes Kapital	5.590.000,00	5.590.000,00
II. Kapitalrücklage	5.304.742,97	5.304.742,97
III. Gewinnrücklage	2.522.512,49	2.749.885,18
IV. Gewinnvortrag	2.072.525,53	2.072.525,53
V. Jahresüberschuss	39.848,61	-83.233,72
B. Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen	2.676.995,00	2.929.417,00
C. Empfangene Ertragszuschüsse	158.180,00	95.222,00
D. Rückstellungen	340.310,55	329.316,51
E. Verbindlichkeiten	17.011.755,06	18.481.896,33
F. Rechnungsabgrenzungsposten	5.091,78	4.766,36
<b>Bilanzsumme Passiva</b>	<b>35.721.961,99</b>	<b>37.474.538,16</b>

#### Erläuterung zur Bilanz

Die Bilanzsumme erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 1,753 Mio.€ bzw. 4,9 % auf 37,475 Mio.€

Das Anlagevermögen beträgt 32,0 Mio.€ nach 30,2 Mio.€ im Vorjahr. Damit macht das Anlagevermögen rund 90 % der Bilanzsumme aus (Vorjahr: 85 %). Der Anstieg beim immateriellen Vermögen und den Sachanlagen setzt sich aus 3,8 Mio.€ Investitionen abzüglich 2,0 Mio.€ Abschreibungen zusammen.

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

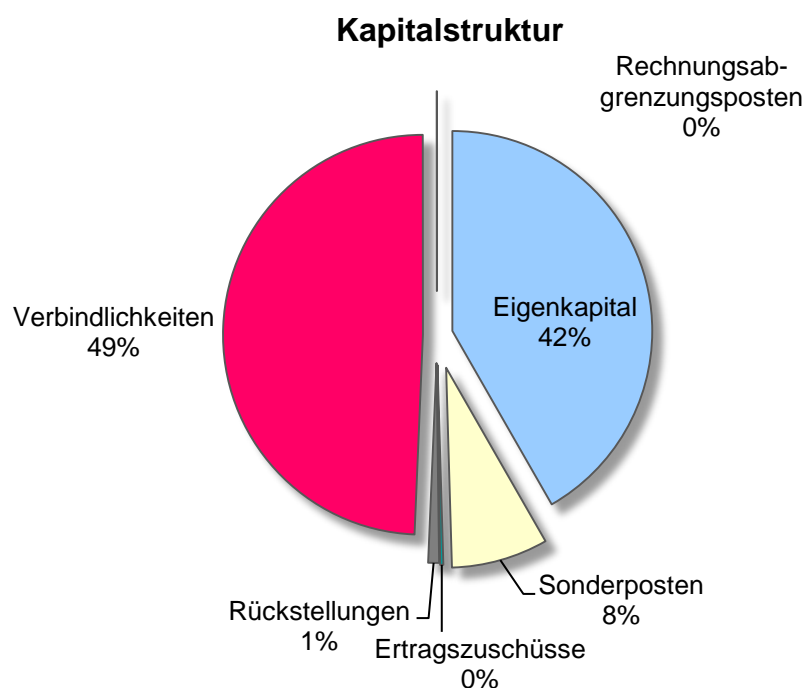
### TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH

Die Investitionen in Sachanlagen setzten sich wie folgt zusammen (Vorjahr in Klammer):

Erdgas	658 T€	(514 T€)
Strom	1.688 T€	(846 T€)
Trinkwasser	832 T€	(947 T€)
Fernwärme	409 T€	(456 T€)
Tiefgarage	0 T€	(0 T€)
Wasserkraftanlage	0 T€	(0 T€)
Freizeitbad Jurawell	31 T€	(29 T€)
Telekommunikation	0 T€	(6 T€)
Gemeinsame Anlagen	200 T€	(120 T€)
<b>Summe Investitionen</b>	<b>3.818 T€</b>	<b>(2.918 T€)</b>

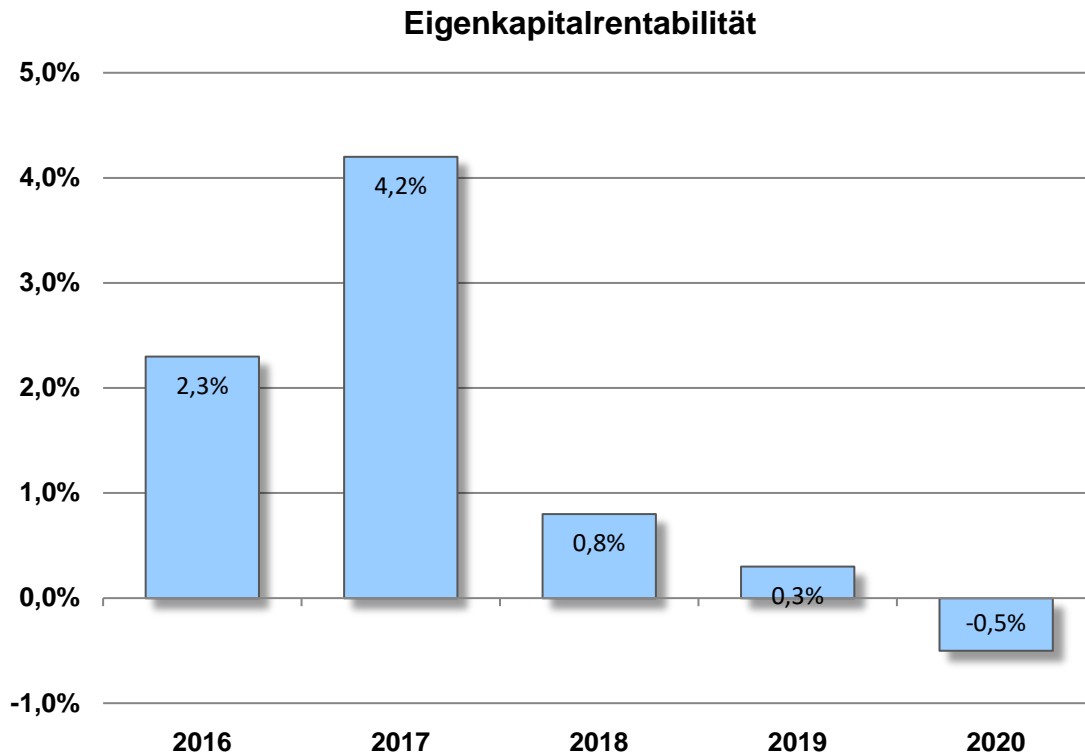
Auf der Passivseite lag das Eigenkapital mit 15,634 Mio.€ um 104 T€ über Vorjahresniveau. Die Eigenkapitalquote lag somit bei 41,7 % (Vorjahr: 43,6 %).

Die Verbindlichkeiten der TWH stiegen von 17,0 Mio.€ auf 18,5 Mio.€, darunter 15,5 Mio.€ Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstitute.





Die Eigenkapitalrentabilität sank im Vergleich zum Vorjahr aufgrund des schlechteren Jahresergebnisses von 0,3 % in 2019 auf -0,5 % im Geschäftsjahr 2020.



### Zukünftige Entwicklung

Mit dem eigenen Stromvertrieb hat die TWH ihr Ziel erreicht Vollversorger in Herbrechtingen zu werden. Die TWH sieht weiterhin gute Chancen auch Grundversorger in Herbrechtingen zu werden.

Die weitere Entwicklung der TWH ist auch zukünftig von den andauernden Veränderungen an den Energiemärkten geprägt. Grundsätzlich ergeben sich für die TWH in den nächsten Jahren aufgrund der rasch durchzuführenden energiepolitischen Wende Möglichkeiten, Investitionen in erneuerbare Energien zu tätigen. Aber auch im Bereich der Telekommunikation können sich für die TWH weitere Nutzungsmöglichkeiten ergeben.

Das Freizeitbad Jurawell wird auch zukünftig trotz Erweiterung des Saunabereichs Verluste schreiben, die durch die Gewinne der Versorgungssparten gedeckt werden müssen bzw. durch die Übernahme des Verlustausgleichs der Stadt Herbrechtingen. Laut mittelfristigen Finanzplanung bis 2025 rechnet die TWH für die Sparte Jurawell mit Verlusten zwischen 500 T€ und 600 T€.

Für das gesamte Betriebsergebnis rechnet die TWH für 2021 mit einem Jahresfehlbetrag von 955 T€. Nach der mittelfristigen Finanzplanung sind für die Jahre 2022 und 2023 Verluste von 700 T€ prognostiziert, für 2024 und 2025 ist mit einem ausgeglichenen Betriebsergebnis geplant.

**Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020**

**TWH-Technische Werke Herbrechtingen GmbH**

**Erfolgsplan 2021 bis 2025**

	<b>Beträge in T€</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Umsatzerlöse Erdgas		4.926	4.960	4.980	5.000	5.010
Umsatzerlöse Strom		3.417	3.465	3.525	3.585	3.655
Umsatzerlöse Trinkwasser		1.877	1.880	1.920	1.920	1.920
Umsatzerlöse Fernwärme		971	980	995	1.010	1.020
Umsatzerlöse Service		1.485	1.500	1.550	1.600	1.650
Umsatzerlöse Telekommunikation		11	12	13	14	15
Umsatzerlöse Wasserkraftanlage		78	80	80	80	80
Umsatzerlöse Tiefgarage		26	25	25	25	25
Umsatzerlöse Jurawell		341	500	520	520	540
<b>Summe Umsatzerlöse</b>		<b>13.132</b>	<b>13.402</b>	<b>13.608</b>	<b>13.754</b>	<b>13.915</b>
Aktivierete Eigenleistungen		250	250	250	250	250
<b>Gesamtleistung</b>		<b>13.382</b>	<b>13.652</b>	<b>13.858</b>	<b>14.004</b>	<b>14.165</b>
Materialaufwand		8.779	8.790	8.880	8.475	8.565
<b>Rohhertrag</b>		<b>4.603</b>	<b>4.862</b>	<b>4.978</b>	<b>5.529</b>	<b>5.600</b>
Übrige betriebliche Erträge		148	146	146	146	146
Personalaufwand		2.610	2.640	2.774	2.638	2.680
Abschreibungen		2.160	2.162	2.155	2.153	2.152
Konzessionsabgaben		8	8	8	8	8
Sonstige betriebliche Aufwendungen		672	665	665	665	665
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-699</b>	<b>-467</b>	<b>-478</b>	<b>211</b>	<b>241</b>
Finanzergebnis		-256	-250	-245	-241	-241
Ertragssteuern		0	0	0	0	0
<b>Jahresergebnis</b>		<b>-955</b>	<b>-717</b>	<b>-723</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>

## Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH

### Allgemeines

- ◆ **Sitz:** Burgstraße 30, 89537 Giengen

- ◆ **Gegenstand der Gesellschaft:**

Gemäß Gesellschaftsvertrag errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet die Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, darunter Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft, des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden und Gewerbebauten, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen und Dienstleistungen bereitstellen. Die Gesellschaft darf auch sonstige Geschäfte betreiben, sofern diese dem Gesellschaftszweck mittelbar oder unmittelbar dienlich sind.

- ◆ **Organe:**

- Aufsichtsrat (Stand: 31.12.2020):

- Aufsichtsratsvorsitzender:

Peter Polta      Landrat Landkreis Heidenheim

- Stellvertreter:

Dieter Steck      Vorstandsvorsitzender der Kreissparkasse Heidenheim

Aufsichtsratsmitglieder:

Michael Beschoner	Bankkaufmann, Kreissparkasse Heidenheim (bis 31.12.2020)
Dieter Henle	Oberbürgermeister von Giengen
Dr. Michael Knauer	Leiter Immobilienmanagement, Voith Industrieverwaltung GmbH
Matthias Kraut	Bürgermeister von Sontheim
Jürgen Mailänder	Bürgermeister von Hermaringen
Wilhelm Oszfolk	Rentner
Roland Polaschek	Bürgermeister von Gerstetten
Thomas Schöpplein	Vorstandsmitglied der Kreissparkasse Heidenheim
Michael Stütz	Bürgermeister von Königsbronn
Daniel Vogt	Bürgermeister von Herbrechtingen
Holger Weise	Bürgermeister von Steinheim

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH

➤ Geschäftsführer:

Jan Termin

Gesellschafter	Anteil in Euro	Stimmen	Anteile
Landkreis Heidenheim	552.490,00	55.249	27,15%
Stadt Giengen	211.780,00	21.178	10,41%
<b>Stadt Herbrechtingen</b>	<b>202.580,00</b>	<b>20.258</b>	<b>9,96%</b>
Gemeinde Gerstetten	182.490,00	18.249	8,96%
Gemeinde Königsbronn	78.270,00	7.827	3,85%
Gemeinde Sontheim	34.080,00	3.408	1,67%
Gemeinde Steinheim	26.700,00	2.670	1,31%
Gemeinde Hermaringen	23.020,00	2.302	1,13%
Kreissparkasse Heidenheim	464.830,00	46.483	22,84%
Voith Industrieverwaltung GmbH	240.340,00	24.034	11,81%
weitere Privatpersonen	18.420,00	1.842	0,91%
<b>Summe</b>	<b>2.035.000</b>	<b>203.500</b>	<b>100,00%</b>

### Geschäftsverlauf 2020

Mit einem Jahresüberschuss von 2,5 Mio.€ (Vorjahr 2,6 Mio. €) konnte der im Wirtschaftsplan der Kreisbaugesellschaft prognostizierte Jahresüberschuss von 1,8 Mio.€ übertroffen werden. Ursächlich hierfür sind v.a. die höheren Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung und der Minderaufwendungen bei den Zinsen.

Im Jahr 2020 wurden von der Kreisbau insgesamt 5 Gebäude mit 40 hochwertigen Mietwohnungen in Hermaringen und Steinheim fertiggestellt. Mit dem Bau eines weiteren Objekts in Giengen wurde 2020 begonnen. Es wurden in den Mietwohnungsneubau 4,4 Mio.€ (2019: 6,0 Mio.€) investiert.

Darüber hinaus wurden 3 Wohnanlagen in Herbrechtingen und Giengen für insgesamt 2,4 Mio.€ renoviert und energetisch saniert.

Zum 31.12.2020 bewirtschaftete die Kreisbau einen Mietbestand von 2.482 Wohnungen (Vorjahr: 2.441), 1.971 Garagen inkl. Stellplätze und 28 Gewerbeeinheiten (30).

**Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020**

**Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH**

**Gewinn- und Verlustrechnung**

(in T€)

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Umsatzerlöse	14.418	14.675	15.291	16.229	16.397
Erhöhung/Verminderung Bestand	-361	-49	25	248	239
aktivierte Eigenleistungen	15	20	20	15	14
sonstige betriebliche Erträge	1.625	1.182	630	1.284	757
<b>Aufwand für bezogene Lieferungen u. Leistungen</b>	<b>6.265</b>	<b>6.440</b>	<b>6.320</b>	<b>7.324</b>	<b>6.743</b>
<b>Rohergebnis</b>	<b>9.432</b>	<b>9.388</b>	<b>9.646</b>	<b>10.452</b>	<b>10.664</b>
Personalaufwand	1.780	1.845	1.892	1.937	1.865
Abschreibungen	2.769	2.901	3.094	3.211	3.413
sonst. betriebl. Aufwendungen	724	711	659	703	1.077
Sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge	3	3	3	2	2
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	1.853	1.684	1.595	1.569	1.383
Steuern von Einkommen u. Ertrag	18	18	18	18	66
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2.291</b>	<b>2.232</b>	<b>2.391</b>	<b>3.016</b>	<b>2.862</b>
sonstige Steuern	358	351	373	378	380
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>1.933</b>	<b>1.881</b>	<b>2.018</b>	<b>2.638</b>	<b>2.482</b>
Gewinnvortrag	1.199	1.291	1.431	1.608	2.406
Einstellung/Entnahme in Rücklagen	1.800	1.700	1.800	1.800	2.300
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>1.332</b>	<b>1.472</b>	<b>1.649</b>	<b>2.446</b>	<b>2.588</b>

**Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung**

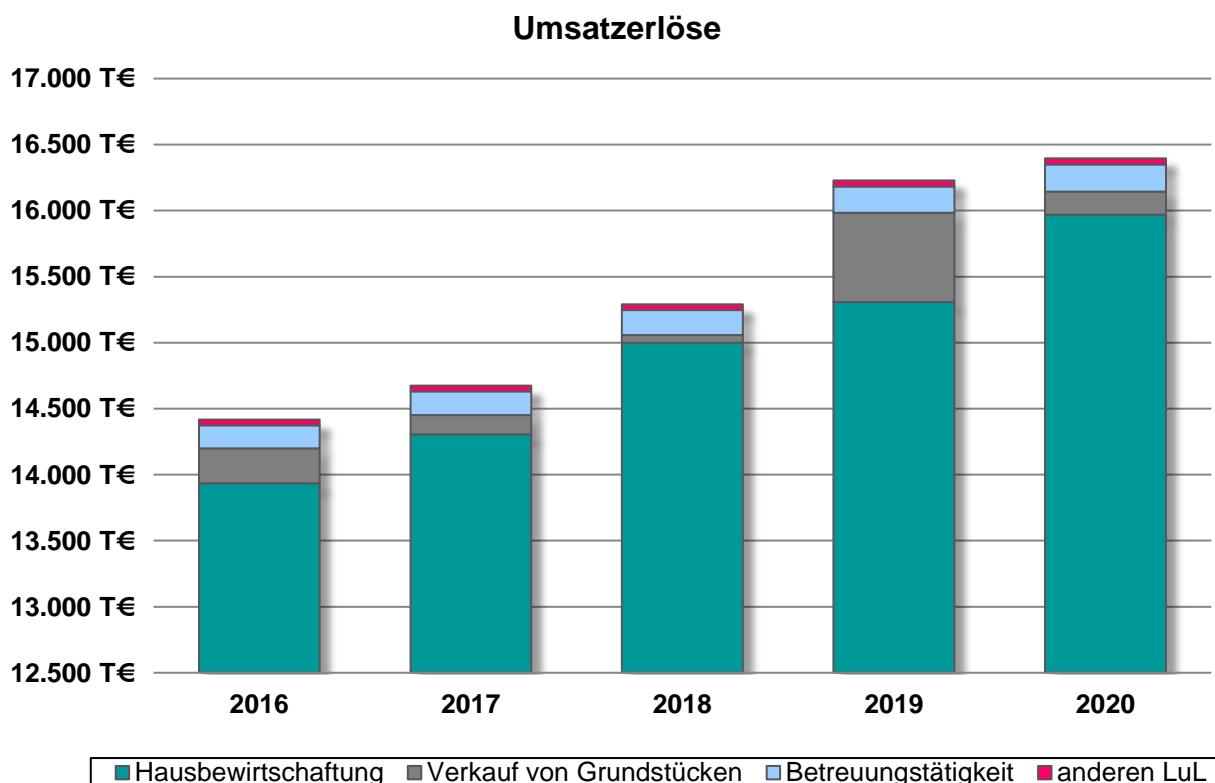
**Erträge**

Die Kreisbaugesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2020 Umsatzerlöse von 16.396.800,33 € (Vorjahr: 16.228.717,90 €). Die Umsätze aus der Hausbewirtschaftung sind im Vorjahresvergleich um 661 T€ auf insgesamt 16,0 Mio.€ gestiegen. Diese Umsatzsteigerung ist auf investitionsbedingte Mieterhöhungen aufgrund von Modernisierungen und Neubauten zurückzuführen.

Zum Jahresende liegt die durchschnittliche Nettokaltmiete bei 5,71€/m<sup>2</sup> (Vorjahr: 5,61 €/m<sup>2</sup>)

Die Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Grundstücken sind im Vergleich zu 2019 um 503 T€ gesunken und betragen 173 T€. Insgesamt wurden 2 Wohnungen, ein Reihenhaus und 2 Gewerbeeinheiten verkauft.

Die Umsatzerlöse setzen sich wie folgt zusammen:



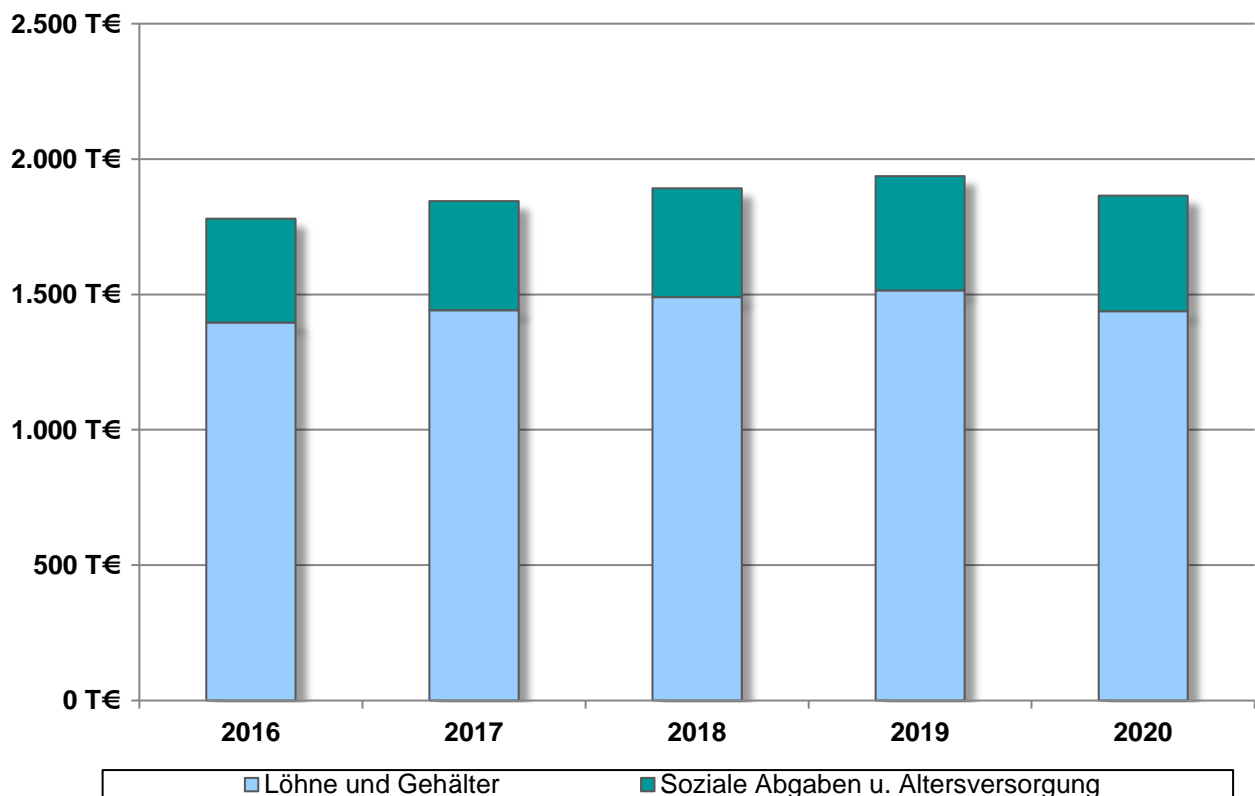
**Aufwendungen**

Die Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen beliefen sich im Jahr 2020 auf 6.743.175,51 € (Vorjahr: 7.324.141,80 €). Davon betragen die Aufwendungen für Hausbewirtschaftung 6.602.796,32 € (6.765.075,84 €) und die Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke 140.379,19 € (559.065,96 €). Darunter waren für Instandhaltungsmaßnahmen insgesamt 1,7 Mio. € (2,1 Mio.€) ausgegeben worden. Um die Ausstattung der Wohnungen an zeitgemäße Vorstellungen anzupassen und energetisch zu optimieren, wurden 2020 zusätzlich von der Kreisbau 0,7 Mio.€ (0,1 Mio.€) in Modernisierungen investiert.

Die Abschreibungen für das Anlage- und Sachvermögen stiegen von 3.210.686,54 € auf 3.413.295,15 €.

Die Bezüge des Aufsichtsrats belaufen sich auf knapp 28 T€. Von der Schutzklausel des § 286 Abs. 4 HGB wird hinsichtlich der Vergütung der Geschäftsführung Gebrauch gemacht.

Im Jahr 2020 waren durchschnittlich 24 Mitarbeiter beschäftigt, darunter 7 Teilzeitbeschäftigte. Zusätzlich werden von der Kreisbau noch 3 Auszubildende beschäftigt. Die Personalkosten beliefen sich auf rund 1,86 Mio.€ (1,94 Mio.€)



Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit belief sich auf 2.861.844,39 € (Vorjahr: 3.015.555,40 €). Nach Abzug der Steuern ergab sich ein Jahresüberschuss von 2.482.052,69 € (2.638.803,14 €). 2020 wurde, wie im Vorjahr, eine Bruttodividende von 2 % auf das gezeichnete Stammkapital an die Gesellschafter ausgeschüttet. Die Stadt Herbrechtingen erhielt eine Dividende von 4.051,60 € (brutto).

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH

#### Bilanz (in T€)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Immaterielles Anlagevermögen	12	11	8	14	16	33	118
Sachanlagen	82.395	83.051	90.621	96.847	102.349	106.388	108.162
Finanzanlagen	3	2	2	2	1	2	2
<b>Anlagevermögen</b>	<b>82.410</b>	<b>83.064</b>	<b>90.631</b>	<b>96.863</b>	<b>102.366</b>	<b>106.423</b>	<b>108.282</b>
Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und andere Vorräte	5.459	5.265	5.431	5.405	5.439	5.181	5.334
Forderungen und sonst. Vermögensgegenstände	353	281	222	808	272	375	363
liquide Mittel	1.302	2.506	1.858	2.254	2.512	2.767	3.507
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>7.114</b>	<b>8.052</b>	<b>7.511</b>	<b>8.467</b>	<b>8.223</b>	<b>8.323</b>	<b>9.204</b>
Rechnungsabgrenzungsposten	53	42	0	0	0	1	1
<b>Summe Aktiva</b>	<b>89.577</b>	<b>91.158</b>	<b>98.142</b>	<b>105.330</b>	<b>110.589</b>	<b>114.747</b>	<b>117.487</b>
gezeichnetes Kapital	2.035	2.035	2.035	2.035	2.035	2.035	2.035
Gewinnrücklagen	27.259	29.059	30.859	32.559	34.359	36.159	38.459
Gewinnvortrag	942	978	1.200	1.291	1.431	1.608	2.406
Jahresüberschuss	877	2.062	1.932	1.880	2.018	2.639	2.482
Einstellung in Rücklagen	800	1.800	1.800	1.700	1.800	1.800	2.300
<b>Eigenkapital insgesamt</b>	<b>30.236</b>	<b>32.072</b>	<b>34.094</b>	<b>36.065</b>	<b>38.043</b>	<b>40.641</b>	<b>43.082</b>
Rückstellungen	626	737	1.056	699	811	680	681
Verbindlichkeiten	58.607	58.052	61.340	65.759	69.216	71.192	71.775
Rechnungsabgrenzungsposten	31	35	1.520	2.807	2.519	2.234	1.949
<b>Summe Passiva</b>	<b>89.500</b>	<b>90.896</b>	<b>98.010</b>	<b>105.330</b>	<b>110.589</b>	<b>114.747</b>	<b>117.487</b>



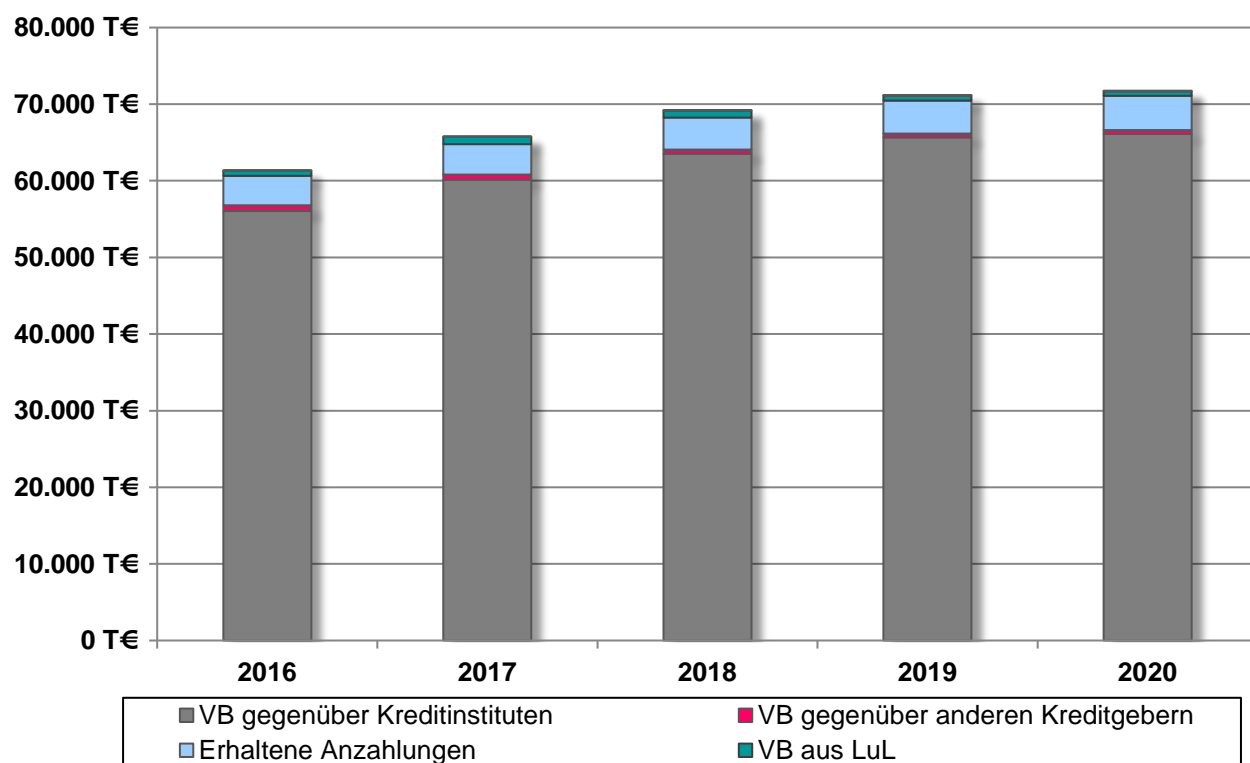
**Erläuterungen zur Bilanz**

Die Bilanzsumme hat sich im Geschäftsjahr 2020 auf 117,5 Mio.€ (Vorjahr: 114,7 Mio.€) erhöht. Der Anstieg ist in erster Linie auf die Investitionstätigkeit zur Erweiterung und Erneuerung des Bestands zurückzuführen. Das Sachanlagevermögen erhöhte sich um 1,8 Mio.€ im Vergleich zum Vorjahr.

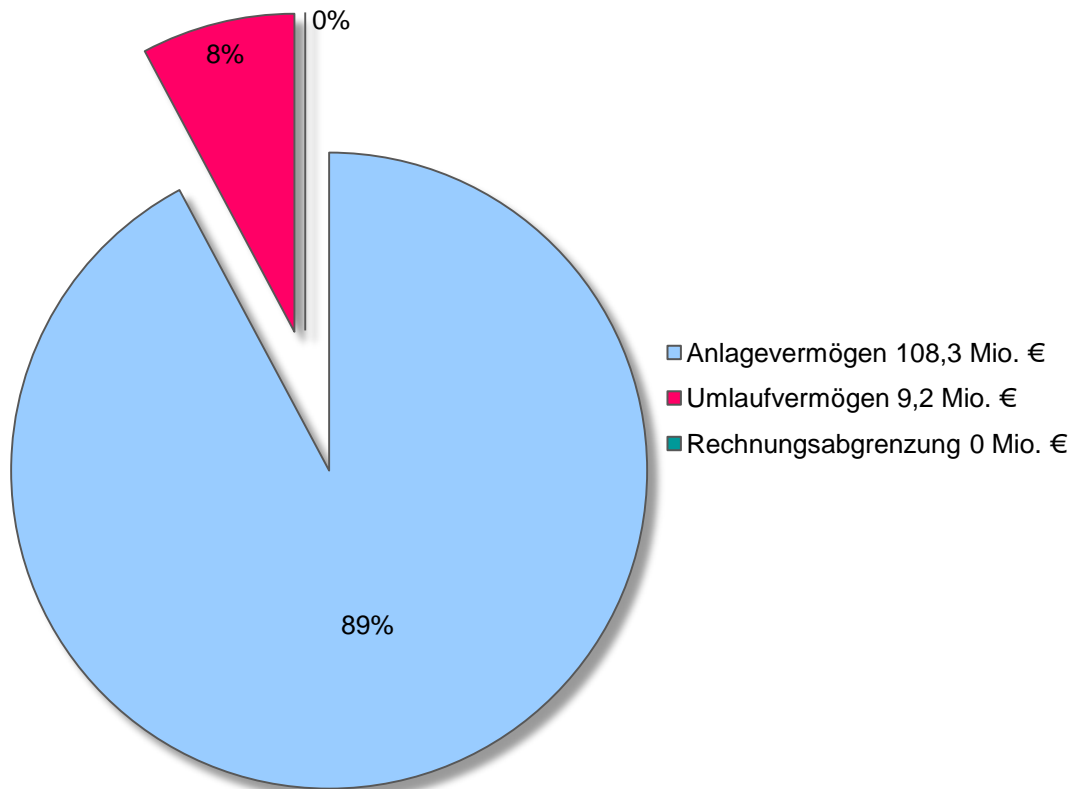
Darüber hinaus verzeichnet die Kreisbaugesellschaft einen Anstieg des Umlaufvermögens von 8,3 Mio.€ auf 9,2 Mio.€ zum 31.12.2020.

Die Verbindlichkeiten der Kreisbau erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 582 T€ auf rund 71,77Mio.€, darunter 66,11 Mio.€ (Vorjahr: 65,65 Mio.€) Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

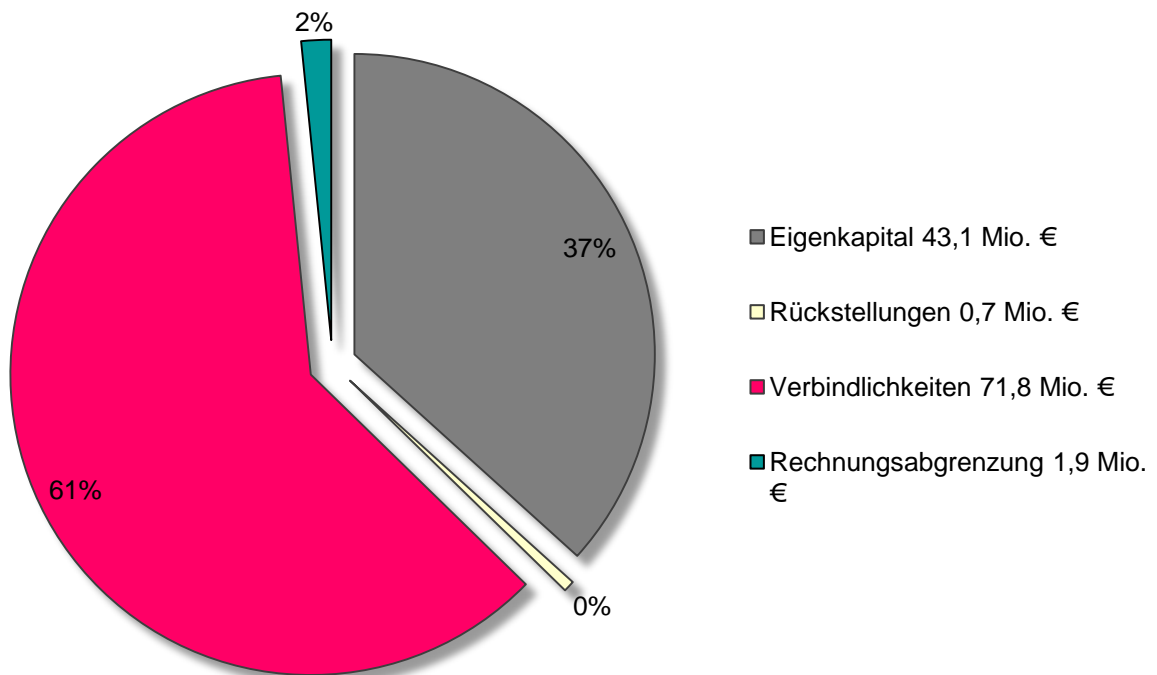
**Verbindlichkeiten**



Vermögensstruktur

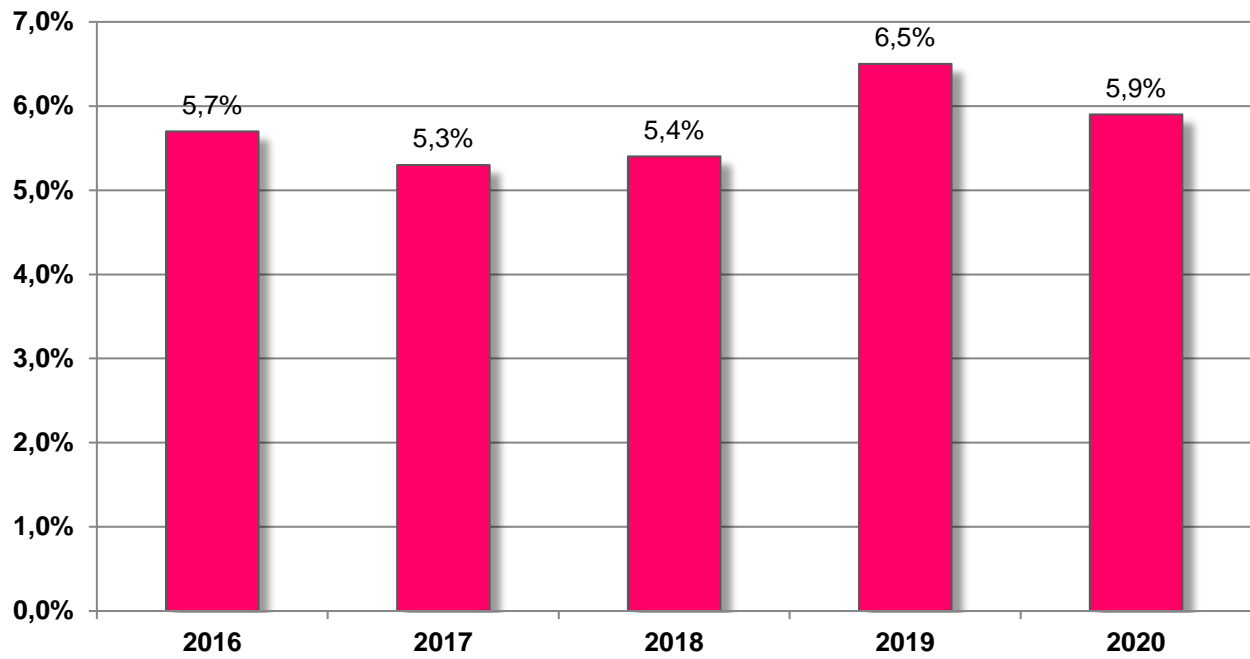


Kapitalstruktur



Die Eigenkapitalquote steigerte sich aufgrund des Bilanzgewinns 2020 um 1,3 %-Punkte auf 36,7 %. Die Eigenkapitalrentabilität lag bei 5,9 % und die Gesamtkapitalrentabilität bei 3,3 %.

### Eigenkapitalrentabilität



### Zukünftige Entwicklung

Die Nachfrage nach Wohnraum ist im Landkreis Heidenheim weiterhin größer als das Angebot. Die Kreisbau geht auch in den nächsten Jahren von einem stabilen Vermietungsgeschäft aus.

Trotz der positiven Nachfrageperspektive besteht ein Risiko darin, dass der Wohnungsbestand den aktuellen und zukünftigen Anforderungen nicht entsprechen könnte und deshalb Vermietungsschwierigkeiten auftreten könnten. Die Kreisbau wird daher zukünftig kontinuierlich in ihren Immobilienbestand investieren. Dazu gehören die Instandhaltung, eine umfassende wohnungswirtschaftliche und energetische Modernisierung einzelner Gebäude sowie die Anpassung von Wohnungen an die Bedürfnisse von Mietern mit eingeschränkter Mobilität. Neubauten ergänzen und verjüngen das Portfolio. Für die kommenden Jahre plant die Kreisbau innerhalb von 5 Jahren rund 1.400 Wohnungen, d.h. mehr als die Hälfte ihres Wohnungsbestands instand zu setzen.

Aus der anhaltenden Covid-19-Pandemie ist mit Risiken für die Geschäftsentwicklung zu rechnen. Mögliche Risiken entstehen in der Verzögerung von Planungs- und Genehmigungsverfahren, bei der Durchführung von Instandhaltungs- und Baumaßnahmen verbunden mit Kostensteigerungen. Mögliche Mietausfälle betreffen v.a den Bereich der Gewerbemietflächen.

Für 2021 erwartet die Kreisbau einen Jahresüberschuss von 1,9 Mio.€. Unter der Berücksichtigung des gegenwärtigen unsicheren wirtschaftlichen Umfelds sind Prognosen für das Geschäftsjahr 2021 mit Unsicherheiten verbunden.

## Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“

### Allgemeines

- ◆ **Verbandsmitglieder:** Städte Giengen und Herbrechtingen
- ◆ **Sitz:** Herbrechtingen
- ◆ **Anteil:** 50 %
- ◆ **Gegenstand des Zweckverbandes:**
  - Ausweisung und Erschließung eines neuen Gewerbegebietes
  - Künftige Unterhaltung der öffentlichen Anlagen in diesem Gebiet
  - Stärkung der Wirtschaft und damit Erhaltung und Schaffung von Arbeitsplätzen
- ◆ **Geschäftsführung:**
  - Kaufmännischer Geschäftsführer: Beigeordneter Thomas Diem (Herbrechtingen)
  - Technischer Geschäftsführer: Helmut Schönberger (Giengen)
- ◆ **Organe:**
  - Verbandsvorsitzender und Stellvertreter
  - Verbandsversammlung
  - Verwaltungsrat
- ◆ **Besetzung der Organe (Stand: 31.12.2020):**

### Verbandsvorsitzender

Oberbürgermeister Dieter Henle, Giengen

### **Stellv. Verbandsvorsitzender:**

Bürgermeister Daniel Vogt, Herbrechtingen

Die Amtszeit des Verbandsvorsitzenden und seines Stellvertreters wechselt im Rhythmus von 2 Jahren und 6 Monaten. Der letzte Wechsel fand zum 01. Februar 2019 statt.

### Mitglieder der Verbandsversammlung

- Verbandsvorsitzender
- Stellv. Verbandsvorsitzender

### Weitere Mitglieder aus Herbrechtingen:

Stellvertreter in Klammer

- Manfred Strauß (Susanne Niesel)
- Dieter Mathes (Thomas Österle)

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“

- Jörg Wißmann (Michael Wiedenmann)
- Hermann Mader (Gerhard Zeiher)
- Annette Rabausch (Peter Koptisch)
- Martin Müller (Petra Reiss)
- Matthias Sturm (Andreas Hof)
- Thilo Eckermann (Walter Fuchslocher)

#### Weitere Mitglieder aus Giengen: Stellvertreter in Klammer

- Jörg Bayer (Gabriela Fetzler)
- Karin Häußler (Olaf Holzer)
- Oswald Satzger (Maria Konold-Pauli)
- Wilhelm Oszfolk (Bernd Kluge)
- Monika Albrecht-Groß (Gaby Streicher)
- Klaus Kälble (Christine Mack)
- Jens Pfrommer (Alexandra Carle)
- Leonie Gröschl (Martin Hörsch)

#### Mitglieder des Verwaltungsrates

- Verbandsvorsitzender
- Stellv. Verbandsvorsitzender

#### Weitere Mitglieder aus Herbrechtingen:

- Manfred Strauß (Dieter Mathes)
- Annette Rabausch (Hermann Mader)
- Matthias Sturm (Martin Müller)
- Thilo Eckermann (Walter Fuchslocher)

#### Weitere Mitglieder aus Giengen:

- Jörg Bayer (Gabriela Fetzler)
- Karin Häußler (Oswald Satzger)
- Monika Albrecht-Groß (Christine Mack)
- Jens Pfrommer (Leonie Gröschl)

### Geschäftsverlauf 2020

Der Zweckverband Industriepark konnte 2020 zwei Grundstücke mit einer Fläche von 12.758 m<sup>2</sup> verkaufen. Es konnte ein Jahresüberschuss von 176.929,76 € (2019: 2.924,31€) erwirtschaftet werden.

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“

#### Ergebnisrechnungen 2017 bis 2021

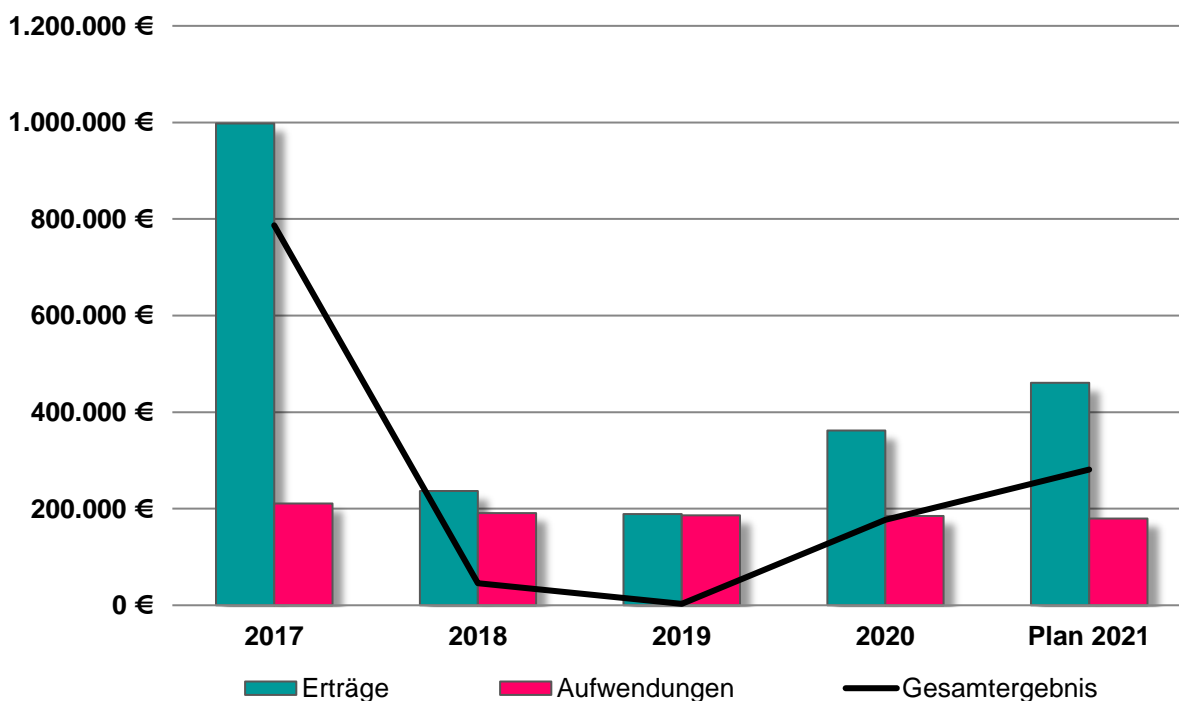
	2017	2018	2019	2020	Plan 2021
Entgelte f. öff. Leistungen u. Einrichtungen	113.544,49 €	115.480,09 €	117.923,73 €	120.679,72 €	123.450 €
sonst. privatrechtl. Leistungsentgelte	880.092,48 €	115.643,63 €	66.847,91 €	11.972,85 €	331.100 €
Zinsen u. ähnliche Erträge	0,00 €	688,89 €	28,33 €	0,00 €	0 €
sonstige ordentliche Erträge	3.993,65 €	4.949,24 €	4.138,27 €	6.093,33 €	6.000 €
<b>Summe ordentlicher Erträge</b>	<b>997.630,62 €</b>	<b>236.761,85 €</b>	<b>188.938,24 €</b>	<b>138.745,90 €</b>	<b>460.550 €</b>
Personalaufwendungen	8.184,96 €	8.180,88 €	8.178,92 €	8.180,88 €	8.200 €
Aufwendungen f. Sach- u. Dienstleistungen	37.119,37 €	31.433,00 €	34.809,97 €	35.418,58 €	33.600 €
Abschreibungen	86.376,07 €	86.375,15 €	88.066,17 €	90.146,64 €	89.000 €
Zinsen u. ähnliche Aufwendungen	25.720,43 €	12.096,67 €	4.844,60 €	1.461,67 €	1.050 €
sonstige ordentliche Aufwendungen	53.325,06 €	52.788,38 €	49.875,77 €	44.710,99 €	47.500 €
<b>Summe ordentliche Aufwendungen</b>	<b>210.725,89 €</b>	<b>190.874,08 €</b>	<b>185.775,43 €</b>	<b>179.918,76 €</b>	<b>179.350 €</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>786.904,73 €</b>	<b>45.887,77 €</b>	<b>3.162,81 €</b>	<b>-41.172,86 €</b>	<b>281.200 €</b>
außerordentliche Erträge	0 €	0,00 €	0,00 €	223.200,00 €	0 €
außerordentliche Aufwendungen	0 €	0,00 €	238,50 €	5.097,38 €	0 €
<b>Sonderergebnis</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-238,50 €</b>	<b>218.102,62 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>786.904,73 €</b>	<b>45.887,77 €</b>	<b>2.924,31 €</b>	<b>176.929,76 €</b>	<b>281.200 €</b>

**Erläuterungen zur Ergebnisrechnung**

Der Zweckverband Industriepark schließt das Jahr 2020 mit einem Fehlbetrag von 41 T€ im ordentlichen Ergebnis ab. Aufgrund der guten Liquidität konnte erneut auf eine Erhebung einer Betriebskostenumlage von den beiden Mitgliedsstädten verzichtet werden.

Im Sonderergebnis fielen außerordentliche Erträge aus der Veräußerung von Grundstücken in Höhe von 223 T€ an, sowie wie außerordentliche Aufwendungen aus Wertberichtigungen von 5 T€. Insgesamt erwirtschaftete der Zweckverband Industriepark im Sonderergebnis einen Überschuss von 218 T€.

Unter Berücksichtigung des ordentlichen Ergebnisses und des Sonderergebnisses belief sich das Gesamtergebnis auf 177 T€ (Vorjahr: 3 T€).



## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“

#### Bilanz

	2019	2020
1. Vermögen		
Sachvermögen		
Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgl. Rechte	3.512.417,43 €	3.096.660,25 €
Infrastrukturvermögen	2.033.341,89 €	1.960.062,23 €
Geleistete Anzahlungen, Anlagen im Bau	233.110,40 €	233.110,40 €
Finanzvermögen		
Öff.-rechtl. Forderungen	0,00 €	0,00 €
Privatrechtl. Forderungen	0,00 €	0,00 €
Liquide Mittel	116.653,59 €	624.409,19 €
2. Abgrenzungsposten		
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	65.383,26 €	61.851,87 €
<b>Bilanzsumme Aktiva</b>	<b>5.960.906,57 €</b>	<b>5.976.093,94 €</b>
1. Kapitalposition		
Basiskapital	204.516,75 €	204.516,75 €
Rücklagen	1.022.356,47 €	1.025.280,78 €
Jahresergebnis/ Jahresfehlbetrag	2.924,31 €	176.929,76 €
2. Sonderposten		
für Investitionsbeiträge	2.477.408,15 €	2.516.208,43 €
3. Rückstellungen		
4. Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten aus Kreditaufnahmen	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €
Verbindlichkeiten aus Kredite zur Liquiditätssicherung	200.000,00 €	0,00 €
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	53.700,89 €	53.158,22 €
<b>Bilanzsumme Passiva</b>	<b>5.960.906,57 €</b>	<b>5.976.093,94 €</b>

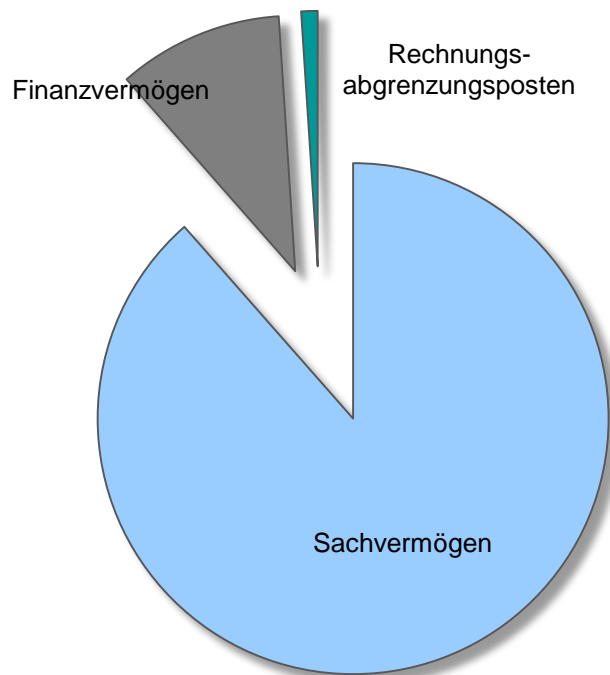
#### Erläuterungen zur Bilanz

##### Aktiva

Das Sachvermögen des Zweckverbands belief sich 2020 auf 5,3 Mio.€. Darin enthalten sind u.a. die noch zum Verkauf stehende Grundstücke mit 3,1 Mio.€.

Die liquiden Mittel zum 31.12.2020 betragen 624 T€ (Vorjahr: 117 T€).

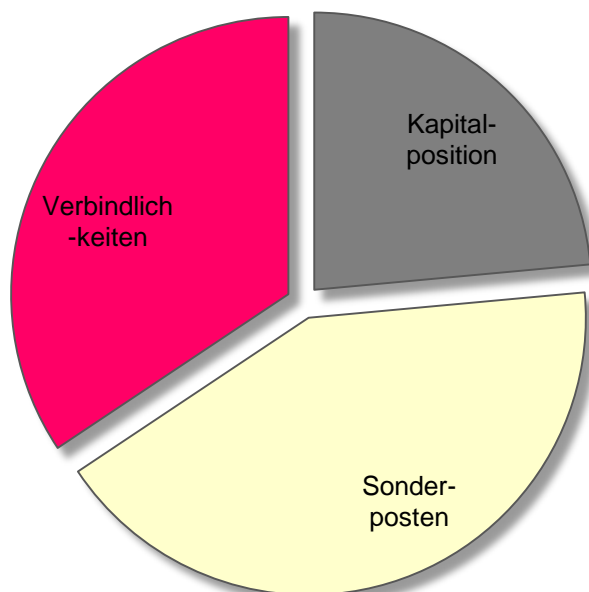




### Passiva

Das Basiskapital beträgt rund 205 T€ und entspricht somit wieder der ursprünglichen Höhe. Durch die guten Jahresergebnisse der letzten Jahre beträgt die Rücklage des Zweckverbands Ende 2020 1,023 Mio.€ (Vorjahr: 1,022 Mio.€).

Die Verbindlichkeiten des Zweckverbandes betragen zum Jahresende 2020 2,05 Mio.€ (Vorjahr: 2,25 Mio.€). Das im Jahr 2020 fällige Darlehen von 800 T€ konnte zum Fälligkeitszeitpunkt nicht zurückgezahlt werden. Dieses Darlehen wurde zinsgünstig umgeschuldet. Der kurzfristig aufgenommene Kassenkredit von 200 T€ konnte jedoch getilgt werden.



**Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020**

**Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“**

**Finanzrechnungen 2017 bis 2021**

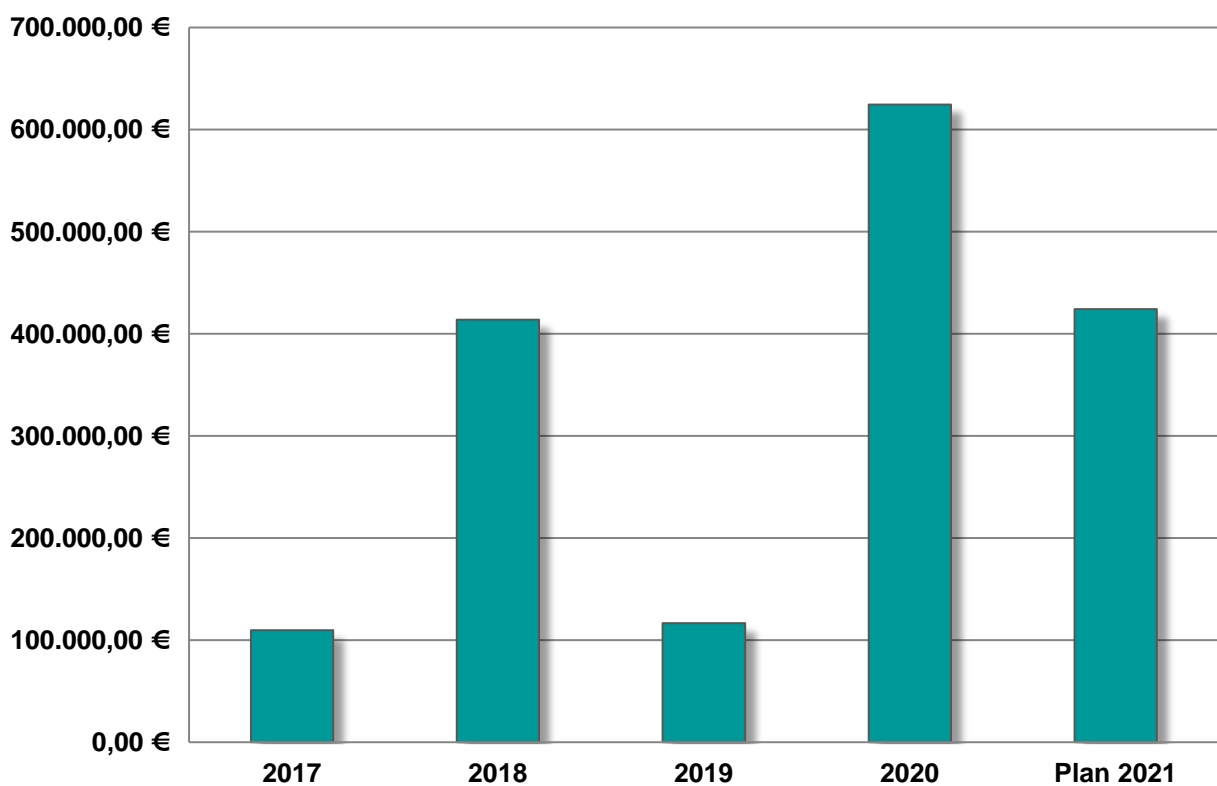
	2017	2018	2019	2020	Plan 2021
<b>Summe Einzahlungen aus lfd. Verw.tätigkeit</b>	<b>884.086,13 €</b>	<b>121.104,73 €</b>	<b>71.191,54 €</b>	<b>241.266,18 €</b>	<b>337.100 €</b>
<b>Summe Auszahlungen aus lfd. Verw.tätigkeit</b>	<b>135.164,35 €</b>	<b>105.026,85 €</b>	<b>93.250,28 €</b>	<b>85.608,27 €</b>	<b>86.750 €</b>
<b>Zahlungsmittelüberschuss/ -bedarf der Ergebnisrechnung</b>	<b>748.921,78 €</b>	<b>16.077,88 €</b>	<b>-22.058,74 €</b>	<b>155.657,91 €</b>	<b>250.350 €</b>
Einzahlungen aus Investitionsbeiträge u. ähnlichen	6.968,00 €	119.763,79 €	94.939,00 €	159.480,00 €	307.200 €
Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachvermögen	1.284.246,52 €	251.592,59 €	179.999,00 €	417.320,00 €	662.200 €
<b>Summe Einzahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>1.291.214,52 €</b>	<b>371.356,38 €</b>	<b>274.938,00 €</b>	<b>576.800,00 €</b>	<b>969.400 €</b>
Auszahlungen f. Erwerb von Grundstücken u. Gebäude	11.315,40 €	20.604,56 €	190.281,87 €	7.835,33 €	0 €
Auszahlungen für Baumaßnahmen	0,00 €	12.800,00 €	109.667,09 €	16.866,98 €	220.000 €
<b>Summe Auszahlungen aus Investitionstätigkeit</b>	<b>11.315,40 €</b>	<b>33.404,56 €</b>	<b>299.948,96 €</b>	<b>24.702,31 €</b>	<b>220.000 €</b>
<b>Anteiliger Finanzierungsmittelüberschuss/ -bedarf aus Investitionstätigkeit</b>	<b>1.279.899,12 €</b>	<b>337.951,82 €</b>	<b>-25.010,96 €</b>	<b>552.097,69 €</b>	<b>749.400 €</b>
<b>Finanzierungsmittelüberschuss/ -bedarf</b>	<b>2.028.820,90 €</b>	<b>354.029,70 €</b>	<b>-47.069,70 €</b>	<b>707.755,60 €</b>	<b>999.750 €</b>
Einzahlungen aus Kreditaufnahmen	0,00 €	800.000,00 €	1.400.000 €	0,00 €	0 €
Auszahlungen für Tilgungen von Krediten	1.400.000,00 €	1.650.000,00 €	1.650.000 €	200.000,00 €	1.200.000 €
<b>Finanzierungsmittelüberschuss/ -bedarf aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-1.400.000,00 €</b>	<b>-850.000,00 €</b>	<b>-250.000,00 €</b>	<b>-200.000,00 €</b>	<b>-1.200.000 €</b>
<b>Änderung des Finanzierungsmittelbestandes zum Ende des Haushaltsjahres</b>	<b>628.820,90 €</b>	<b>-495.970,30 €</b>	<b>-297.069,70 €</b>	<b>507.755,60 €</b>	<b>-200.250 €</b>
<b>Überschuss/ Bedarf aus haushaltsunwirksamen Ein- und Auszahlungen</b>	<b>-800.000,00 €</b>	<b>800.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>
<b>Anfangsbestand an Zahlungsmittel</b>	<b>280.872,69 €</b>	<b>109.693,59 €</b>	<b>413.723,29 €</b>	<b>116.653,59 €</b>	<b>624.409,19 €</b>
<b>Veränderung des Bestandes an Zahlungsmittel</b>	<b>-171.179,10 €</b>	<b>304.029,70 €</b>	<b>-297.069,70 €</b>	<b>507.755,60 €</b>	<b>-200.250,00 €</b>
<b>Endbestand an Zahlungsmittel zum Ende des Haushaltsjahres</b>	<b>109.693,59 €</b>	<b>413.723,29 €</b>	<b>116.653,59 €</b>	<b>624.409,19 €</b>	<b>424.159,19 €</b>

### Erläuterungen zur Finanzrechnung

Aus der laufenden Verwaltungstätigkeit entstand für den Zweckverband ein Zahlungsmittelbedarf von 156 T€ gegenüber einem Zahlungsmittelüberschuss von 22 T€ im Vorjahr. Der Finanzierungsmittelüberschuss aus Investitionstätigkeit belief sich auf 552 T€, für Finanzierungstätigkeit auf -200 T€.

Damit ergibt sich ein Zahlungsmittelbestand zum Jahresende 2020 von 624 T€ (Vorjahr: 177 T€).

### Zahlungsmittelbestand



### Zukünftige Entwicklung

Die wirtschaftliche Entwicklung des Zweckverbandes hängt in erster Linie vom Verkauf von Gewerbeflächen ab. Ende 2019 standen im Zweckverbandsgebiet noch ca. 70.000 m<sup>2</sup> an Fläche zum Verkauf zur Verfügung, dabei liegt die größte zusammenhängende Fläche bei ca. 20.000 m<sup>2</sup>.

Im Finanzplanungszeitraum bis 2024 des Zweckverbandes ist keine Neuaufnahme von Krediten vorgesehen. Nach der mittelfristigen Finanzplanung wäre der Zweckverband Ende 2022 schuldenfrei.

### **Zusammengefasste Übersicht**

Im folgenden Teil sind eine zusammengefasste Gewinn- und Verlustrechnung, sowie eine Bilanz der dargestellten Beteiligungsunternehmen abgedruckt.

Hierfür wurden die Posten der Gewinn- und Verlustrechnung und der Bilanz für die jeweiligen Jahre addiert.

Dies soll einen groben Zahlen-Überblick über die Beteiligungen der Stadt Herbrechtingen ermöglichen.

Die zusammengefassten Unternehmen / Zweckverbände sind:

1. TWH – Technische Werke Herbrechtingen GmbH
2. Kreisbaugesellschaft Heidenheim GmbH
3. Zweckverband „Industriepark A7 Giengen/Herbrechtingen“

Die genaue Zusammensetzung der Beträge ist aus der jeweiligen Aufschlüsselung ersichtlich.

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

#### Zusammengefasste GuV der Beteiligungsunternehmen

(Beträge in TEuro)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Umsatzerlöse	22.679	25.286	25.823	26.479	27.877	28.449
Aktivierte Eigenleistungen	149	198	218	241	330	305
sonstige betriebliche Erträge	4.264	1.956	2.342	1.073	1.935	1.312
<b>Betriebsleistung</b>	<b>27.092</b>	<b>27.440</b>	<b>28.383</b>	<b>27.793</b>	<b>30.142</b>	<b>30.066</b>
Materialaufwand	13.432	12.779	12.801	13.308	14.456	14.240
Personalaufwand	3.169	3.372	3.490	3.656	4.056	4.039
Abschreibungen	4.585	4.582	4.764	5.007	5.193	5.528
sonstige betriebl. Aufwendungen	1.328	1.330	1.217	1.210	1.242	1.704
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>22.514</b>	<b>22.063</b>	<b>22.272</b>	<b>23.181</b>	<b>24.947</b>	<b>25.511</b>
Zinsen u. ähnliche Erträge	9	11	11	7	5	18
Zinsaufwand	2.375	2.287	2.105	1.934	1.892	1.673
außerordentliche Erträge	0	0	0	0	0	223
außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0	0	5
Steuern vom Ertrag	2	185	289	119	67	72
sonstige Steuern	433	443	444	381	560	470
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1.777</b>	<b>2.473</b>	<b>3.284</b>	<b>2.185</b>	<b>2.681</b>	<b>2.576</b>

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

#### Aufschlüsselung der zusammengefassten GuV

##### Erträge

Umsatzerlöse	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	8.518	10.868	11.148	11.188	11.648	12.052
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	14.161	14.418	14.675	15.291	16.229	16.397
<b>Summe</b>	<b>22.679</b>	<b>25.286</b>	<b>25.823</b>	<b>26.479</b>	<b>27.877</b>	<b>28.449</b>
Aktivierte Eigenleistungen						
TWH	134	183	198	221	315	291
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	15	15	20	20	15	14
<b>Summe</b>	<b>149</b>	<b>198</b>	<b>218</b>	<b>241</b>	<b>330</b>	<b>305</b>
sonst. betriebl. Erträge						
TWH	2.118	220	210	183	214	178
IP A7	313	472	998	236	189	138
Kreisbau	1.833	1.264	1.134	654	1.532	996
<b>Summe</b>	<b>4.264</b>	<b>1.956</b>	<b>2.342</b>	<b>1.073</b>	<b>1.935</b>	<b>1.312</b>

Gesamterträge	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	10.770	11.271	11.556	11.592	12.177	12.521
IP A7	313	472	998	236	189	138
Kreisbau	16.009	15.697	15.829	15.965	17.776	17.407
<b>Summe</b>	<b>27.092</b>	<b>27.440</b>	<b>28.383</b>	<b>27.793</b>	<b>30.142</b>	<b>30.066</b>

##### Aufwendungen

Material	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	7.031	6.459	6.324	6.957	7.097	7.462
IP A7	35	55	37	31	35	35
Kreisbau	6.366	6.265	6.440	6.320	7.324	6.743
<b>Summe</b>	<b>13.432</b>	<b>12.779</b>	<b>12.801</b>	<b>13.308</b>	<b>14.456</b>	<b>14.240</b>

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

Personal	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	1.449	1.584	1.637	1.756	2.111	2.166
IP A7	8	8	8	8	8	8
Kreisbau	1.712	1.780	1.845	1.892	1.937	1.865
<b>Summe</b>	<b>3.169</b>	<b>3.372</b>	<b>3.490</b>	<b>3.656</b>	<b>4.056</b>	<b>4.039</b>
Abschreibungen						
TWH	1.666	1.728	1.777	1.827	1.894	2.025
IP A7	85	85	86	86	88	90
Kreisbau	2.834	2.769	2.901	3.094	3.211	3.413
<b>Summe</b>	<b>4.585</b>	<b>4.582</b>	<b>4.764</b>	<b>5.007</b>	<b>5.193</b>	<b>5.528</b>
sonst. Aufwand						
TWH	525	538	453	498	489	582
IP A7	60	68	53	53	50	45
Kreisbau	743	724	711	659	703	1.077
<b>Summe</b>	<b>1.328</b>	<b>1.330</b>	<b>1.217</b>	<b>1.210</b>	<b>1.242</b>	<b>1.704</b>

Gesamtaufwand	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	10.671	10.309	10.191	11.038	11.591	12.235
IP A7	188	216	184	178	181	178
Kreisbau	11.655	11.538	11.897	11.965	13.175	13.098
<b>Summe</b>	<b>22.514</b>	<b>22.063</b>	<b>22.272</b>	<b>23.181</b>	<b>24.947</b>	<b>25.511</b>

Zinserträge	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	4	8	8	3	3	16
IP A7	0	0	0	1	0	0
Kreisbau	5	3	3	3	2	2
<b>Summe</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>18</b>
Zinsaufwand						
TWH	401	400	395	327	318	289
IP A7	45	34	26	12	5	1
Kreisbau	1.929	1.853	1.684	1.595	1.569	1.383
<b>Summe</b>	<b>2.375</b>	<b>2.287</b>	<b>2.105</b>	<b>1.934</b>	<b>1.892</b>	<b>1.673</b>

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

außerord. Erträge	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	0	0	0	0	0	0
IP A7	0	0	0	0	0	223
Kreisbau	0	0	0	0	0	0
<b>Summe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>223</b>
außerord. Aufwand						
TWH	0	0	0	0	0	0
IP A7	0	0	0	0	0	5
Kreisbau	0	0	0	0	0	0
<b>Summe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

Steuern v. Ertrag	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	-16	167	271	101	49	6
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	18	18	18	18	18	66
<b>Summe</b>	<b>2</b>	<b>185</b>	<b>289</b>	<b>119</b>	<b>67</b>	<b>72</b>
sonst. Steuern						
TWH	84	85	93	8	183	90
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	349	358	351	373	377	380
<b>Summe</b>	<b>433</b>	<b>443</b>	<b>444</b>	<b>381</b>	<b>560</b>	<b>470</b>

Jahresergebnis	2015	2016	2017	2018	2019	2020
TWH	-366	318	614	121	39	-83
IP A7	80	222	788	47	3	177
Kreisbau	2.063	1.933	1.882	2.017	2.639	2.482
<b>Summe</b>	<b>1.777</b>	<b>2.473</b>	<b>3.284</b>	<b>2.185</b>	<b>2.681</b>	<b>2.576</b>



## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

#### Zusammengefasste Bilanz der Beteiligungsunternehmen

(Beträge in TEuro)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Immaterielles Anlagevermögen	107	101	98	87	104	184
Sachanlagen	112.882	121.397	127.996	133.594	138.686	142.173
Finanzanlagen	222	217	212	206	208	197
Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und andere Vorräte	10.856	10.538	9.358	9.049	9.010	8.875
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.799	2.374	3.132	2.659	3.325	3.656
Kassenbestand	3.193	4.047	6.219	5.547	4.852	5.604
Rechnungsabgrenzungsposten	125	296	285	311	258	248
Stammkapital	7.717	7.797	7.830	7.830	7.830	7.830
Rücklagen	34.790	36.997	39.493	42.667	45.009	47.539
Rücklagenzuführung/-entnahme	1.800	1.800	1.700	1.800	1.800	2.300
Gewinnvortrag	3.051	3.273	3.364	3.504	3.681	4.479
Jahresüberschuss	1.779	2.472	3.281	2.185	2.682	2.576
Sonderposten/ Ertragszuschüsse	5.516	5.416	5.317	5.307	5.312	5.540
Rückstellungen	1.295	1.637	1.345	1.208	1.020	1.010
Verbindlichkeiten	77.798	81.654	85.559	88.027	90.456	92.309
Rechnungsabgrenzungsposten	39	1.524	2.812	2.525	2.239	1.954
<b>Bilanzsumme</b>	<b>130.185</b>	<b>138.970</b>	<b>147.301</b>	<b>151.453</b>	<b>156.429</b>	<b>160.937</b>

# Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

## Zusammengefasste GuV und Bilanz

### Aufschlüsselung der zusammengefassten Bilanz

#### Aktiva

##### AKTIVA

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>						
TWH	96	93	84	71	71	66
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	11	8	14	16	33	118
<b>Summe</b>	<b>107</b>	<b>101</b>	<b>98</b>	<b>87</b>	<b>104</b>	<b>184</b>
<b>Sachanlagen</b>						
TWH	27.381	28.369	28.829	29.000	30.019	31.817
IP A7	2.450	2.407	2.320	2.245	2.279	2.193
Kreisbau	83.051	90.621	96.847	102.349	106.388	108.163
<b>Summe</b>	<b>112.882</b>	<b>121.397</b>	<b>127.996</b>	<b>133.594</b>	<b>138.686</b>	<b>142.173</b>
<b>Finanzanlagen</b>						
TWH	220	215	210	205	206	195
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	2	2	2	1	2	2
<b>Summe</b>	<b>222</b>	<b>217</b>	<b>212</b>	<b>206</b>	<b>208</b>	<b>197</b>
<b>Vorräte/ zum Verkauf bestimmte Grundstücke</b>						
TWH	316	143	250	122	317	444
IP A7	5.275	4.964	3.704	3.488	3.512	3.097
Kreisbau	5.265	5.431	5.404	5.439	5.181	5.334
<b>Summe</b>	<b>10.856</b>	<b>10.538</b>	<b>9.358</b>	<b>9.049</b>	<b>9.010</b>	<b>8.875</b>
<b>Forderungen/ sonstige Vermögensgegenstände</b>						
TWH	2.438	2.092	2.284	2.367	2.950	3.293
IP A7	80	60	40	20	0	0
Kreisbau	281	222	808	272	375	363
<b>Summe</b>	<b>2.799</b>	<b>2.374</b>	<b>3.132</b>	<b>2.659</b>	<b>3.325</b>	<b>3.656</b>
<b>Kassenbestand</b>						
TWH	682	1.908	3.056	2.621	1.967	1.473
IP A7	6	281	910	414	117	624
Kreisbau	2.505	1.858	2.253	2.512	2.768	3.507
<b>Summe</b>	<b>3.193</b>	<b>4.047</b>	<b>6.219</b>	<b>5.547</b>	<b>4.852</b>	<b>5.604</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungsposten</b>						
TWH	72	220	213	242	192	185
IP A7	11	76	72	69	65	62
Kreisbau	42	0	0	0	1	1
<b>Summe</b>	<b>125</b>	<b>296</b>	<b>285</b>	<b>311</b>	<b>258</b>	<b>248</b>

# Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

## Zusammengefasste GuV und Bilanz

### Passiva

#### Eigenkapital

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Gezeichnetes Kapital</b>						
TWH	5.590	5.590	5.590	5.590	5.590	5.590
IP A7	92	172	205	205	205	205
Kreisbau	2.035	2.035	2.035	2.035	2.035	2.035
<b>Summe</b>	<b>7.717</b>	<b>7.797</b>	<b>7.830</b>	<b>7.830</b>	<b>7.830</b>	<b>7.830</b>
<b>Rücklagen</b>						
TWH	5.731	6.138	6.744	7.332	7.828	8.055
IP A7	0	0	190	976	1.022	1.025
Kreisbau	29.059	30.859	32.559	34.359	36.159	38.459
<b>Summe</b>	<b>34.790</b>	<b>36.997</b>	<b>39.493</b>	<b>42.667</b>	<b>45.009</b>	<b>47.539</b>
<b>Rücklagenzuführung/-entnahme</b>						
TWH	0	0	0	0	0	0
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	1.800	1.800	1.700	1.800	1.800	2.300
<b>Summe</b>	<b>1.800</b>	<b>1.800</b>	<b>1.700</b>	<b>1.800</b>	<b>1.800</b>	<b>2.300</b>
<b>Gewinnvortrag</b>						
TWH	2.073	2.073	2.073	2.073	2.073	2.073
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	978	1.200	1.291	1.431	1.608	2.406
<b>Summe</b>	<b>3.051</b>	<b>3.273</b>	<b>3.364</b>	<b>3.504</b>	<b>3.681</b>	<b>4.479</b>
<b>Jahresüberschuss</b>						
TWH	-364	318	614	121	40	-83
IP A7	81	222	787	46	3	177
Kreisbau	2.062	1.932	1.880	2.018	2.639	2.482
<b>Summe</b>	<b>1.779</b>	<b>2.472</b>	<b>3.281</b>	<b>2.185</b>	<b>2.682</b>	<b>2.576</b>
<b>Sonderposten/ Ertragszuschüsse</b>						
TWH	2.923	2.792	2.807	2.800	2.835	3.024
IP A7	2.593	2.624	2.510	2.507	2.477	2.516
Kreisbau	0	0	0	0	0	0
<b>Summe</b>	<b>5.516</b>	<b>5.416</b>	<b>5.317</b>	<b>5.307</b>	<b>5.312</b>	<b>5.540</b>
<b>Rückstellungen</b>						
TWH	559	581	647	397	340	329
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	736	1.056	698	811	680	681
<b>Summe</b>	<b>1.295</b>	<b>1.637</b>	<b>1.345</b>	<b>1.208</b>	<b>1.020</b>	<b>1.010</b>

## Beteiligungsbericht der Stadt Herbrechtingen 2020

### Zusammengefasste GuV und Bilanz

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>						
TWH	12.797	13.494	14.292	14.048	14.876	15.459
IP A7	4.700	4.700	3.300	2.450	2.000	2.000
Kreisbau	52.072	56.057	60.125	63.524	65.653	66.119
<b>Summe</b>	<b>69.569</b>	<b>74.251</b>	<b>77.717</b>	<b>80.022</b>	<b>82.529</b>	<b>83.578</b>
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>						
TWH	554	897	877	1.032	733	1.297
IP A7	66	70	55	52	54	53
Kreisbau	1.291	656	927	892	668	614
<b>Summe</b>	<b>1.911</b>	<b>1.623</b>	<b>1.859</b>	<b>1.976</b>	<b>1.455</b>	<b>1.964</b>
<b>übrige Verbindlichkeiten</b>						
TWH	1.338	1.154	1.277	1.230	1.402	1.726
IP A7	290	0	0	0	200	0
Kreisbau	4.690	4.626	4.706	4.799	4.870	5.041
<b>Summe</b>	<b>6.318</b>	<b>5.780</b>	<b>5.983</b>	<b>6.029</b>	<b>6.472</b>	<b>6.767</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungsposten</b>						
TWH	4	4	6	5	5	5
IP A7	0	0	0	0	0	0
Kreisbau	35	1.520	2.806	2.520	2.234	1.949
<b>Summe</b>	<b>39</b>	<b>1.524</b>	<b>2.812</b>	<b>2.525</b>	<b>2.239</b>	<b>1.954</b>

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Bilanzsumme</b>						
TWH	31.205	33.041	34.927	34.628	35.722	37.475
IP A7	7.822	7.788	7.047	6.236	5.961	5.976
Kreisbau	91.158	98.141	105.327	110.589	114.746	117.486
<b>Summe</b>	<b>130.185</b>	<b>138.970</b>	<b>147.301</b>	<b>151.453</b>	<b>156.429</b>	<b>160.937</b>